

HODNOCENÍ ZÁVĚREČNÉ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE
kombinovaného studia oboru Školský management
POSUDEK OPONENTA PRÁCE

Autor práce: Hedvika Skalická	Oponent práce: doc. PhDr. Jana Marie Šafránková, CSc.
Název závěrečné práce: Role ředitele mateřské školy v procesu dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků	

Indikátory kvality závěrečné práce Označte X, zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A2, A3, B1, B3, F1, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>		1 - rozhodně ano	2 – spíše ano	3 – spíše ne	4 - rozhodně ne
Znak					
A Obecné					
A1	Jazyková úroveň (dodržení odborného stylu práce, gramatika, stylistika)		x		
A2	Dodržení stanoveného rozsahu	x			
A3	Dodržení ostatních obligatorních požadavků (viz Opatření děkana č. 8/2015, vč. Přílohy č. 1 k Opatření děkana č. 8/2015)		x		
B Úvodní část					
B1	Zřetelné vymezení do oblasti studovaného oboru		x		
B2	Jasná formulace tématu a cíle práce (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?) Charakteristika cíle (SMART)			x	
B3	Objektivní analýza z oblasti řízení ve školství, nikoli shrnutí subjektivních zkušeností z vlastní praxe		x		
C Dosavadní řešení problému					
C1	Přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury		x		
C2	Relevantní odkazy na odbornou literaturu		x		
C3	Zřetelné rozlišení autorského textu a citací (doslovných i parafrází)		x		
D Výzkumná část					
D1	Zřejmý vztah k tématu a cíli práce			x	
D2	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace výzkumných otázek a tvrzení, popř. hypotéz (pokud typ výzkumného problému umožňuje hypotézy formulovat)			x	
D3	Vhodné výzkumné metody a nástroje		x		
E Analytická část					
E1	Kvalitní analýza získaných faktů a údajů		x		
E2	Kvalitní interpretace zjištěných výsledků		x		
E3	Zpracování vhodných doporučení a uvedení výstupů práce			x	
F Závěry. Přínos pro studovaný obor					
F1	Zhodnocení míry dosažení stanoveného cíle práce			x	
F2	Shrnutí hlavních myšlenek celého textu			x	
F3	Adresné vyjádření o využití práce			x	
F4	Využitelnost pro oblast řízení ve školství – školský management. Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji určitého úseku řízení školy či školství			x	

Klady práce:

- Cílem bakalářské práce bylo zjistit, jaký vliv má ředitel školy na proces DVPP s ohledem na plnění rolí interpersonálních, informačních a řídicích, které vyplývají z pracovní pozice manažera a lídra školy. Jak ředitelky tyto role plní a zjistit, do jaké míry se shoduje proces DVPP ve vybraných mateřských školách s procesem dalšího profesního vzdělávání popisovaným v odborné literatuře.
- Bakalantka prokázala schopnost práce s odbornou literaturou, i když s výhradou u citování dle normy (viz níže).
- Bakalantka realizovala a vyhodnotila vlastní šetření formou polostrukturovaných rozhovorů na sedmi mateřských školách, výpovědi rozhovorů jsou celkem dobře zpracovány.
- Práce má 53 stran textu a 21 zdrojů literatury, z toho 4 zákony.

Nedostatky práce:

- Cíl práce je pouze v závěru práce, v úvodu ani v analytické části není uveden, v závěru není dostatečně zhodnocen
- Nejsou uvedeny výzkumné otázky v úvodu, pouze na začátku výzkumné části, bez uvedení Cíle práce
- Rozhovory nejsou zpracovány podle otázek, ale analyzovány jen jako odpovědi na výzkumné otázky.
- Formální – nepřesné citování – u přímých citací nejsou čísla stran, např. na straně 10 a 11 a následující
- Typografická stránka práce není zcela v pořádku – text podkapitol často nenavazuje
- Seznam literatury dle citační normy nemá být číslován.

Vzala jsem na vědomí obsah Protokolu o vyhodnocení závěrečné práce ze dne *02.04.2019*.

Hodnocení práce: Práce splňuje požadavky kladené na daný typ práce v oboru Školský management

Doporučení a otázky pro obhajobu:

1. Popište získané odpovědi respondentů na poslední otázku rozhovorů „Co vnímáte jako překážku nebo podporu pro účinné a efektivní DVPP?“ na s. 36.
2. Vysvětlete výsledky své bakalářské práce a z nich vyplývající doporučení pro vedení mateřských škol.

V Praze 12. května 2019

Doc. PhDr. Jana Marie Šafránková, CSc.