

**HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE**  
**kombinovaného studia oboru Management vzdělávání**  
**POSUDEK VEDOUcíHO PRÁCE**

<b>Autor diplomové práce:</b> Bc. Martina Pučelíková	<b>Vedoucí diplomové práce:</b> Doc. PhDr. Jana Marie Šafránková, CSc.
<b>Název diplomové práce:</b> Strategie řízení lidských zdrojů v mateřské a základní škole	

<b>Indikátory kvality závěrečné práce</b>		rozhodně ano	spíše ano	spíše ne	rozhodně ne
Znak					
Označte <b>X</b> , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A2, A3, B1, B3 a F1, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>					
<b>A</b> <b>Obecné</b>					
<b>A1</b>	Jazyková úroveň		X		
<b>A2</b>	Dodržení stanoveného rozsahu	X			
<b>A3</b>	Dodržení ostatních obligatorních požadavků (viz Opatření děkana č. 37/2017, včetně platných příloh)		X		
<b>B</b> <b>Úvodní část</b>					
<b>B1</b>	Zřetelné vymezení do oblasti studovaného oboru	X			
<b>B2</b>	Jasná formulace tématu a cíle práce (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?)	X			
<b>B3</b>	Objektivní analýza z oblasti řízení ve vzdělávání, nikoli popis subjektivní zkušenosti	X			
<b>C</b> <b>Dosavadní řešení problému</b>					
<b>C1</b>	Přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury		X		
<b>C2</b>	Relevantní odkazy na českou i zahraniční odbornou literaturu		X		
<b>C3</b>	Zřetelné rozlišení autorského textu a citací (doslovných i parafrází)	X			
<b>D</b> <b>Výzkumná část</b>					
<b>D1</b>	Zřejmý vztah k tématu a cíli práce	X			
<b>D2</b>	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace výzkumných otázek nebo předpokladů	X			
<b>D3</b>	Vhodné výzkumné metody a nástroje	X			
<b>E</b> <b>Analytická část</b>					
<b>E1</b>	Kvalitní analýza získaných faktů a údajů	X			
<b>E2</b>	Kvalitní interpretace zjištěných výsledků		X		
<b>E3</b>	Zpracování vhodných doporučení a uvedení výstupů práce	X			
<b>F</b> <b>Závěry. Přínos pro studovaný obor</b>					
<b>F1</b>	Zhodnocení míry dosažení stanoveného cíle práce	X			
<b>F2</b>	Shrnutí hlavních myšlenek celého textu		X		
<b>F3</b>	Adresné vyjádření o využití práce		X		
<b>F4</b>	Výstup práce je obecně využitelný pro oblast řízení ve vzdělávání – management vzdělávání. <b>Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji studovaného oboru, teorie či určitého úseku řízení školy, školství či řízení vzdělávání</b>	X			

### **Klady práce:**

- Tématem diplomové práce bylo strategické řízení lidských zdrojů ve školství a ukazuje specifika řízení lidských zdrojů v rámci mateřských a základních škol jako předpoklad pro úspěšné řízení a vytvoření strategie.
- Cílem práce byla komparace rozdílů ve strategickém řízení lidských zdrojů mateřských a základních škol. Cíl byl splněn.
- V praktické části diplomantka realizovala a vyhodnotila vlastní šetření. Pro empirický výzkum byly vybrány dvě výzkumné metody – dotazování a polostrukturované rozhovory. V dotazování byly analyzovány odpovědi 34 ředitelů MŠ a 32 ředitelů ZŠ a 6 polostrukturovaných rozhovorů.
- Diplomová práce má 93 stran textu, vychází z 36 zdrojů odborné literatury, 4 cizojazyčné.
- Práce je zpracována velmi dobře.

### **Nedostatky práce:**

- V práci je větší množství překlepů.
- Všechna má doporučení byla do práce postupně zapracována, nemám další připomínky.

*Vzala jsem na vědomí Protokol o vyhodnocení podobnosti závěrečné práce – stav kontroly Turnitin ze dne 23.7.2020. Shoda 5 %.*

**Hodnocení práce:** Práce splňuje požadavky kladené na daný typ práce v oboru Management vzdělávání.

### **Doporučení a otázky pro obhajobu:**

1. Jakým způsobem by mohla být realizována navrhovaná doporučení ke změnám v přístupech ředitelů ke strategickému ŘLZ?
2. Jaké hlavní rozdíly jste identifikovala mezi výsledky šetření mezi řediteli mateřských a základních škol?

V Praze 22. srpna 2020

Doc. PhDr. Jana Marie Šafránková, CSc.