



## POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Typ posudku:** posudek vedoucího

**Autorka práce:** Bc. Magdalena Burešová

**Název práce:** Task shifting v kompetencích všeobecných sester

**Autor posudku:** Ing. Zuzana Kotherová, Ph.D.

---

Předložená práce se týká naprosto zásadní oblasti pro budoucnost (nejen) českého zdravotního systému a zdravotní politiky – autorka se totiž zabývá otázkou dostupnosti lidských zdrojů ve zdravotnictví. Light motivem práce je úvaha, že chceme-li v budoucnu stále garantovat dostupnou a kvalitní zdravotní péči, zajištění lidských zdrojů je proto naprosto klíčové. V situaci, kdy je zdravotnických pracovníků chronický nedostatek, stárnou a nedá se předpokládat, že bych jich najednou mohlo v systému být výrazně více, by bylo dobré začít přemýšlet, kdo by měl či mohl v rámci poskytování zdravotní péče vykonávat ty které úkony. Ne všechny úkony musí totiž nutně dělat vždy lékař/ka, některé úkony mohou vykonávat i jiní zdravotničtí pracovníci, mají-li k tomu vymezené kompetence. Magda Burešová se v předložené práci právě touto otázkou zabývá, když studuje jednu kategorii zdravotnických pracovníků, o které se v této souvislosti nejvíce hovoří – totiž všeobecné sestry. V práci jednak zjišťuje, zda sestry znají své kompetence, a zda by stály o jejich případné navýšení, případně za jakých podmínek. Takto zacílenou práci považuji za skutečně přínosnou pro český systém. Autorka ji navíc – domnívám se – předkládá ve vysoké kvalitě, proto si myslím, že její přečtení by bylo přínosné jak pro zdravotníky, tak pro osoby zabývající se zdravotní politikou.

V souladu s cílem práce si autorka stanovuje dvě popisné a dvě explanační výzkumné otázky. V rámci popisných otázek pak zjišťuje, jak jsou v české legislativě vymezeny kompetence všeobecných sester, a zda (případně jak) se toto vymezení liší ve vybraných zahraničních zemích. V rámci explanačních otázek se pak ptá, zda české všeobecné sestry vlastně vědí, jak jsou jejich kompetence vymezeny, a zda by stály o jejich případné navýšení. Všechny otázky jsou v textu plně zodpovězeny, čímž je také zcela naplněn cíl práce.

Práce je členěna do sedmi kapitol, které na sebe logicky navazují a tvoří jednotný celek. Teoretická a praktická část práce jsou vyvážené, co do rozsahu (téměř na stránku přesně) i co do obsahu. Obě části spolu velmi pěkně komunikují, autorce se podařilo pro její téma vybrat skutečně relevantní metodologický koncept, na kterém práci staví. V závěrečné diskusi si tyto části potkávají a prolínají, čím práce získává na úplnosti a celistvosti.



Autorka v práci prokazuje excelentní orientaci ve studované problematice. Krok za krokem provází čtenáře skrze problematiku možného přesouvání kompetencí mezi jednotlivými zdravotnickými pracovníky, pracuje s relevantními zákonnými normami, které – přes jejich komplexnost – představuje velmi srozumitelně a umožňuje tak čtenáři jejich pochopení. Stejně tak velmi pěkná je práce autorky s výstupy dotazníkového šetření, které nebylo jednoduché provést, protože motivace zdravotníků k účasti na jakémkoliv šetření je velmi obtížná. O to více skutečně oceňuji záběr vzorku, který autorka dokázala získat. Získané informace jsou vyhodnoceny správně a také jsou velmi přesvědčivě a srozumitelně vyargumentovány a diskutovány.

Jak již bylo výše zmíněno, autorka prokázala velmi dobrou schopnost vybrat takový koncept, který je vhodný pro studované téma. Task shifting a task sharing jsou teoretické koncepty, které jsou ve zdravotní politice velmi často skloňovány a využívány – a to bohužel (doufejme zatím) spíše v zahraničí než v ČR. Autorka prokazuje znalost konceptu, velmi pěkně jej v práci představuje, vysvětluje, v čem by mohl být jeho přínos pro náš zdravotní systém a v neposlední řadě jej velmi dobře aplikuje. V praktické části práce pak autorka využívá kvantitativní metody pro vyhodnocení dotazníkového šetření. Prokazuje znalost těchto metod a správně je aplikuje.

Pro potřeby práce autorka využila adekvátní množství zdrojů, kombinovala zahraniční i české zdroje. Použité zdroje byly vhodně vybrány a velmi dobře využity.

Po formální stránce je práce zpracována velmi pěkně. Práce je čtivá a srozumitelná. Autorka pracuje s literaturou v souladu s normami platnými pro vědecké práce.

*Prohlašuji, že jsem se seznámil/a s výsledkem kontroly originality textu závěrečné práce v systému Turnitin.*

*Komentář k výsledku kontroly: Bez výhrad*

**Z výše uvedených důvodů doporučuji práci přijmout k obhajobě a hodnotit ji známkou „A“.**

Možná otázka do diskuse: Ve světle Vašich zjištění, pokud byste práci měla psát znovu, na kterou další kategorii zdravotnického/ch pracovníka/ů byste se zaměřila a proč?

Datum: 05/06/2023

Podpis:

Ing. Zuzana Kotherová, Ph.D.