

Abstrakt

Název: Faktory ovlivňující řízení vybraného florbalového klubu

Cíle: Hlavním cílem bakalářské práce je pomocí interní a externí analýzy florbalového klubu TJ Znojmo LAUFEN CZ odhalit klíčové faktory, které mají vliv na řízení florbalového klubu.

Metody: V rámci výzkumu byla provedena analýza vnitřního prostředí, PEST analýza, Porterův model 5 sil a SWOT analýza. Pro sestavení analýz byla použita data z analýzy dokumentů a polostrukturovaných rozhovorů. Výsledky z těchto analýz byly shrnuty a ohodnoceny ve SWOT analýze, ze které vyplynula strategie, na základě které byla stanovena soustava cílů.

Výsledky: Jako nejvýznamnější faktory se ukázaly v analýze především dobré vztahy klubu se sponzory, možnost využívat sportovní halu města, odchod hráčů a nedostatek tréninkových prostor. Mezi nejpravděpodobnější a nejperspektivnější příležitosti patří možnost získání dotací na novou halu za pomoci navýšení finančních prostředků od města nebo sponzorů, díky kterým by klub splnil požadavky pro využití dotačního programu od NSA. Co klubu hrozí je nárůst substitutů a konkurence. Zatím se ho to však netýká a nepatří to tak mezi problémy, na základě kterých, by vedení klubu mělo nějak měnit jejich dlouhodobé plánování.

Klíčová slova: strategický management, strategická analýza, SWOT analýza, PEST analýza