

Seznam příloh

Příloha 1: Tabulka č. 2: Druhové členění výkazu zisku a ztráty

Příloha 2: Rozhovor s předsedou představenstva Mountfield Hradec Králové Ing. Miroslavem Schönem.

Příloha 3: Rozhovor s finančním ředitelem HC Sparta Praha Ing. Lukášem Madeckí

Příloha 1: Tabulka č. 2: Druhové členění výkazu zisku a ztráty

Druhové členění výkazu zisku a ztráty
Tržby z prodeje výrobků a služeb
Tržby z prodeje zboží
Výkonová spotřeba
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)
Aktivace (-)
Osobní náklady
Úpravy hodnot v provozní oblasti
Ostatní provozní výnosy
Ostatní provozní náklady
Provozní výsledek hospodaření
Finanční výnosy
Finanční náklady
Finanční výsledek hospodaření
Výsledek hospodaření před zdaněním (EBT)
Daň z příjmů
Výsledek hospodaření po zdanění (EAT)
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům
Výsledek hospodaření za účetní období
Čistý obrat za účetní období

Zdroj: vyhláška č. 500/2002 Sb. a zákon 563/1991 Sb., vlastní zpracování (2022)

Příloha 2: Rozhovor s předsedou představenstva Mountfield Hradec Králové Ing. Miroslavem Schönem.

V jakých oblastech zasáhl chod klubu výskyt nemoci Covid 19?

Byla to samozřejmě jak stránka sportovní, kdy sezóna byla kvůli nástupu pandemie Covidu ukončena v průběhu play-off, pro Hradec konkrétně v sérii s Karlovými Vary za stavu 1:1 na zápasy a před třetím zápasem, ke kterému mužstvo ještě dokonce odcestovalo, byla série a následně i celá soutěž ukončeny. Toto je velice nepříjemný aspekt, jestliže se soutěž jako taková nedohraje. Největší zásah byl samozřejmě z ekonomického pohledu, kdy nástup pandemie měl přímý vliv na sezony 19/20 a 20/21 a pokračuje i nadále.

K jakým ekonomickým opatřením musel klub přistoupit?

V okamžiku, kdy je rozpočet pro sezonu připraven, tak není moc prostoru pro krácení výdajů. Největší položkou rozpočtu jsou každoročně mzdy hráčů a jejich výzbroj a výstroj. Platy hráčů jsme po domluvě s hráči redukovali. U pár hráčů došlo v rámci úsporných opatření k terminaci kontraktů z důvodu vyšší moci.

Klub samozřejmě šetřil, kde mohl, například to byly elektrické energie, protože se nemusel vytápět stadion, dále se šetřilo na výstroji a výzbroji hráčů nebo na nákladech za pořadatelskou službu, která kvůli nepřítomnosti fanoušků mohla být v nižším počtu pořadatelů. Klub si počíná ekonomicky efektivně i v normální sezóně, proto nebylo moc prostoru k dalším snižování nákladů.

Změnily se v důsledku nástupu pandemie příjmy a musel klub hledat jiné možnosti financování?

Došlo k absolutnímu výpadku příjmů ze vstupného, které tvoří značnou část rozpočtu. Navíc na utkání nemohli docházet ani permanentkáři, takže hrozilo, že se navíc fanouškům budou muset vracet peníze z již zakoupených permic. Pandemie zasáhla i některé partnery, některé ano, některé ne, protože to nebyla

klasická ekonomická krize, některým segmentům se dařilo více, některým méně, ale výpadek příjmů to pro klub taktéž byl.

Pro zvládnutí této situace byly klíčové tři aspekty. Prvním podstatnou událostí byla pomoc státu, který poskytl dotaci všem klubům ve výši 12,5 milionů korun. Druhou byl příspěvek akcionářů na podporu klubu v krizi ve výši 5 milionů korun. Třetí podstatnou událostí, která ve finále klub velmi podržela, byl fakt, že většina permanentkářů netrvala na vrácení peněz za zakoupené permice. Díky těmto třem faktorům jsme byli jeden z mála klubů, který i přes vypuknutí pandemie skončil svým hospodařením v černých číslech.

Klub ještě provozuje hotel, na který čerpal státní podporu Covid A.

Došlo k odchodu partnerů klubu nebo ke snížení výše jejich finanční podpory?

Ano někteří partneři přestali klub kvůli nástupu Covidu podporovat, přesný počet partnerů nevím, ale odhadl bych výši prostředků, o které klub přišel, na 8–10 milionů korun. Jednalo se spíše o menší ekonomické subjekty. Bohužel se klubu nepodařilo najít náhradu za odchozí partnery. Větší a významnější podniky klub podpořily ve stejné výši jako před nástupem pandemie.

Přibližně o kolik příjmů klub přišel v důsledku vypuknutí pandemie?

Je to můj odhad, ale myslím si, že klub přišel o 20 % příjmů. Jen díky tomu, že držitelé nechtěli vrátit peníze za zakoupené vstupenky.

Musel klub kvůli sníženým příjmům sjednat úvěr u finanční instituce?

Ano, úvěr si klub dojednal v průběhu sezony 2020/2021, ale čerpali jsme ho snad dva dny, protože nebyla potřeba a dodnes tyto prostředky nečerpáme.

Byly plánovány nějaké projekty klubu, které nemohly být kvůli epidemii zorganizovány?

Ano například se opakovaně zrušila akce Winter Hockey Games ve Špindlerově Mlýně, kde měl klub působit, dále Spengler Cup. Toto jsou akce, které jsou pro klub příjmově plusové.

Měl nástup pandemie vliv na zaměstnance klubu a jejich mzdy, musel být případně někdo propuštěn?

Klub má mnoho zaměstnanců, ale u nich ke snižování mezd nedošlo. Nikdo ze zaměstnanců nebyl v důsledku pandemie a šetřících opatření propuštěn.

Kvůli rozšíření nemoci covid měli fanoušci zakázaný vstup na stadion, příjmy ze vstupného jsou určitě výraznou položkou příjmů klubu. Máte představu, jakou část příjmů pro klub tyto finance tvoří?

Určitě 15–20 % celkových příjmů.

Měli fanoušci možnost podpořit klub?

Hlavní podporou od fanoušků bylo, jak jsem již zmiňoval, že nechtěli vrátit peníze za zakoupené vstupenky. Klub nabídl permanentkářům tři možnosti, jak své permanentní vstupenky vrátit. První byla, že si stávající vstupenky nechají a klub jim na následující sezónu garantuje stejnou cenu permanentní vstupenky jako v minulé sezoně. Druhá varianta byla, že za zakoupenou vstupenku nenechají vrátit peníze a klub jim poskytne slevu 50 % na nákup permanentní vstupenky pro další sezonu, u které se cena přibližně o čtvrtinu zvýšila. Třetí možností bylo vrácení peněz za zakoupenou vstupenku. Drtivá většina fanoušků se rozhodla pro varianty jedna nebo dva.

Klub ještě založil sbírku pro mimořádnou finanční podporu od fanoušků, ale ta se nesečkala s velkým úspěchem.

Opadl zájem fanoušků o návštěvu zápasů po skončení pandemie?

Ano, obava fanoušků o nákazu virem snížila jejich zájem o navštěvování domácích utkání. Zápasy navštěvovalo o 20 až 30 % méně lidí, když byly dveře stadionu fanouškům opět otevřeny.

Příloha 2: Rozhovor s finančním ředitelem HC Sparta Praha Ing. Lukášem Madeckim.

V jakých oblastech zasáhl chod klubu výskyt nemoci Covid 19?

Nás zasáhl úplně ve všem. Když to v březnu 2020 vypuklo, zrušilo se play-off, tak nám to zasáhlo sportovní stránku, kdy jsme po základní části skončili, myslím, třetí a nemohli jsme nastoupit do série s Kometou. Na to je navázaná ekonomická stránka. Přišli jsme o značnou část příjmu z ticketingu. Byť to bylo v březnu, kdy sezóna pomalu končila, tak zbýval měsíc sezóny mládeže. Tu jsme museli také vypnout, takže všechny děti musely přestat okamžitě fungovat. S každou sérií se ztráta snižovala. Kdybychom byli ve finále jako v poslední sezóně 21/22, tak bychom skončili v zisku. Kromě zápasů v o2 areně, provozujeme Tipsport arenu, což je taky multifunkční hala. My ji pronajímáme pro společenské, kulturní a sportovní akce. Na léto tam nejspíš byly naplánovány nějaké akce a pravděpodobně jsme přišli i o tyto příjmy.

K jakým ekonomickým opatřením musel klub přistoupit?

Krátily se výplaty hráčů. Utlumil se celkově provoz, neprobíhaly akce, s čímž jsou spojené nějaké náklady, které pak přefakturováváme, ale pracuje tu kolem toho nějaké množství lidí, režie haly je celkově vyšší. Tohle všechno odpadlo, bylo to nějakým způsobem zakonzervované. Značnou část sezóny 20/21 ani mládež nemohla pořádně fungovat, fungovali jen distančně, takže na tom všem ty náklady spadly. Tím, že jsme hráli bez lidí, jsme nevytvářeli skoro žádný marketing. To nám taky spadlo, a to jsou docela významné částky. Stejně tak náklady na naše obchodní oddělení nám spadly. Napříč všemi odděleními se náklady snížily. Ale zdaleka to nepokrylo výpadek těch příjmů.

Došlo k odchodu sponzorů klubu nebo ke snížení výše jejich finanční podpory?

Úplně minoritně došlo k odchodům, vybavuji si jen jednoho většího sponzora. Bylo to minimálně. Naši partneři nás podrželi.

Přibližně o kolik příjmů klub přišel v důsledku vypuknutí pandemie?

Přibližně 35 %.

Mohl klub čerpat státní podporu? (Přes Ministerstvo průmyslu bylo rozděleno 12 a půl milionu na klub.)

Ano, to jsme čerpali. Zbytek jsme nevyužívali, protože jsme byli postiženi covidem zvláště. Abychom naplnili smlouvy vůči partnerům televizím apod., hráli jsme dál. Sezóna normálně proběhla, ale bez lidí tzn. o tyto příjmy jsme přišli. I přes to jsme museli stále fungovat, chodili jsme do práce, nemohli jsme využívat překážek na straně zaměstnavatele, nevyužívali jsme kurzarbeit a podobné programy, které v tu chvíli běžely, protože jsme museli normálně fungovat. Jediné, co jsme využili z těch podpor, bylo 12 a půl milionu od Ministerstva průmyslu a na mládeži jsme získali dvakrát 200 tisíc od národní sportovní agentury, tuším.

Musel klub kvůli sníženým příjmům sjednat úvěr u finanční instituce?

Otevřeli jsme si kontokorent u banky, ale ten jsme využili minimálně, v rámci jednoho měsíce jsme do něj sáhli, ale hned se nám to vrátilo. Jinak další bankovní úvěr jsme nevyužili. Jsme součástí investiční skupiny Kaprain, je to naše mateřská společnost a ta nám určitým způsobem pomohla.

Byly plánovány nějaké projekty klubu, které nemohly být kvůli epidemii zorganizovány?

Dvakrát odpadl Spengler Cup. Příjmová ztráta v budgetu je to víceméně minimální, nic zásadního.

Měl nástup pandemie vliv na zaměstnance klubu a jejich mzdy, musel být případně někdo propuštěn?

Víceméně ne, žádné stavy jsme nesnižovali a platy jsme taky zachovali.

Kvůli rozšíření nemoci covid měli fanoušci zakázaný vstup na stadion, příjmy ze vstupného jsou určitě výraznou položkou příjmů klubu. Máte jakou část příjmů pro klub tyto finance tvoří?

Pro fanoušky byly kompenzační balíčky. Tuším, že sezónu 19/20 jsme nemuseli řešit, nějaké kompenzace za permice z play off byly, ale nic podstatného. V sezóně 20/21 jsme prodali permice, na začátku sezóny chodit mohli, poté se to stoplo a až do konce sezóny chodit nemohli. Pro sezónu 21/22 jsme připravili kompenzační balíčky, ale nevybavuji si z čeho se sestávali. Velmi malé procento permanentkářů k těm kompenzačním balíčkům sáhlo a drtivá většina si znovu koupila permici. Jen pár z nich chtělo vrátit peníze. Stejně tak jako nás podrželi partneři, nás podrželi i permanentkáři.

Byly nějaký prostředky před sezonou počítány na marketing, ale musely být využity kvůli covidu na jiné náklady - úhrady platů hráčů a jiných věcí.

Samozřejmě. V létě na sezónu 2020, kdy nebyla žádná opatření, jsme měli sestaveno x variant plánu, protože jsme nevěděli, jak se to vyvine. Na podzim 2020 jsme museli udělat revizi plánu a překopat to.

Měli jsme několik variant rozpočtu podle toho, kolik lidí by mohlo chodit na utkání a pak jsme měli i variantu, že by se zastavila soutěž. Podle toho jsme se snažili

na to připravit a zkalkulovat si, jak by to vypadalo. Měli jsme připravené různé scénáře. Nakonec jsme to museli předělat, protože to byl hybrid. Sezóna se nějak rozběhla a až v jejím průběhu došlo k určitým cutům.

Měli fanoušci možnost podpořit klub?

Z hlediska financí se nejednalo o nic zásadního. Nevytvářeli jsme žádné virtuální vstupenky. V sezóně 20/21 v rámci play-off byl projekt Spartánská armáda a v rámci toho jsme nabízeli fanouškům za poplatek exkluzivní materiály z backstage a z prostředí hráčské kabiny atd. a to bylo za nějaký poplatek.

Opadl zájem fanoušků o návštěvu zápasů po skončení pandemie?

Nevzpomenou si.

Výkazy – Aktiva/pasiva – výpadek příjmů od fanoušků, aktiva se snižovala v tom čase, dlouhodobý hmotný majetek klesal. Čím to bylo?

Odpisy. Neměli jsme nové investici.

V sezóně 2020/2021 došlo ke zvýšení aktiv klubu, co tento nárůst způsobilo?

Byla to pravděpodobně rekonstrukce prostor A týmu, čímž došlo ke zhodnocení.

Krátkodobé pohledávky (aktiva) kolísaly, čím to bylo?

Tohle číslo není úplně vypovídající, protože je to konečný stav k určitému datu. Jednoduše v jednom období mohly být nesplacené k 31. 7. a v dalším roce mohly být splacené. Neviděl bych v tom velkou vypovídající hodnotu. Ale mohlo to být dané výpadkem v rámci covidu. Partneři nás podrželi, to je pravda, ale objem financí se o něco snížil, nebylo to něco drastického, ale k nějakému snížení došlo.