

# 1 PŘÍLOHY

Příloha 1: Areál plážové kopané v Praze na Radlické



Obrázek č. 1

## Příloha 2: Přepis rozhovoru s vrcholným představitelem plážové kopané

*Jaké je postavení PK ve vztahu k FAČRU?*

PK se v organizační struktuře FAČRu nachází pod sekci Grassroots. Dříve byla přímo pod Technickým ředitelem pro sport spolu s úsekem ženského fotbalu, futsalu apod. Nyní se to však celé předělává a nově se nacházíme pod Grassroots.

*Chystá se v budoucnu nějaké osamostatnění od FAČRu? Byl by to správný krok nebo je takto pod FAČRem všechno v pořádku a funguje to?*

Určitě ne. My jsme takto spokojeni, jako PK spadáme pod FIFU, která řídí všechny asociace a aby bylo možno se účastnit např. MS v PK apod., tak je potřeba být součástí asociace, v případě ČR se jedná o FAČR. Nebýt součástí FAČR, tak se těchto aktivit nemůžeme vůbec zúčastnit a jako sport bychom se těžko dále rozvíjeli. Navíc jako samostatná jednotka máme větší pravomoc, co se týče schvalování rozpočtů od FAČR.

*Vy už jste naznačil rozpočty a financování, říkáte tedy, že od FAČRU dostáváte nějaký finanční obnos na chod PK?*

Je to tak. Co se týče reprezentací, tak zde dostáváme od FAČRU každý rok určitou finanční sumu. FAČR vlastně dostává dotace a jiné formy financí od NSA, sponzorů atd. a tyto finance pak dále přerozděluje jednotlivým úsekům, takže i PK. Objem této finanční sumy záleží na členské základně, která v případě PK není zrovna velká, tudíž ten percentil, který dostáváme je samozřejmě nižší než třeba v případě futsalu.

*A vystačí Vám finance, které dostáváte?*

Takhle, tyto peníze jsou čistě k hrazení akcí a turnajů, tzn. tuzemské či zahraniční výjezdy reprezentací, Fortuna Beach Soccer liga, kempy apod. Ale průběžné náklady jako pronájem areálu, voda, elektřina, to vše nám hradí sponzoři, jimiž jsou Fortuna, Puma a pivovar Pražáčka. Většinu nákladů nám tedy tyto peníze pokryjí, ale ne vždy všechno, teď třeba ženy, které vyhráli ligu na klubové úrovni měly dostat prize money na Ligu Mistryň v Portugalsku, ale peníze nebyly a ženy tak zůstaly doma. Kvůli těmto situacím pak samozřejmě přicházíme o možnost reprezentovat nás v zahraničí, dělat nám reklamu, rozvíjet tento sport apod.

*To mě vede k otázce, jste tedy ve stádiu hledání nějakého generálního partnera, který by tyto problémy vyřešil?*

Určitě. Generální partner by nám v tomto ohledu velmi pomohl, bohužel je ale v této post-covidové době velmi těžké někoho takového najít, ale stále se snažíme.

*Jak vypadá organizační struktura PK?*

Jak jsem už říkal, PK je součástí organizační struktury FAČR pod sekci Grassroots. Řídícím a výkonným orgánem plážové kopané je komise, která koordinuje organizaci a řízení oficiálních soutěží v PK. Nedílnou součástí komise je řízení reprezentace ČR v PK a zajištění jednotlivých akcí vyplývajících z členství v organizaci FIFA. Jinými slovy komise zařizuje vše spojené s reprezentací počínaje zařizováním akcí a turnajů v zahraničí, zajišťování letenek, ubytování, stravy, přes organizování tuzemských akcí a turnajů až po samotný rozvoj tohoto sportu. Mimo akcí a turnajů spojených s reprezentací komise také organizuje veškeré další tuzemské soutěže, tzn. klubová Fortuna Beach Soccer League, Amatérská Beach Soccer liga, kempy apod. O jednotlivé mimo-reprezentační týmy už se však nestaráme.

V komisi jsou tři lidé, předseda a dva členové.

Dále máme sekci Marketing a média, kde máme 5 členů, každý se věnuje jedné činnosti (web, sociální sítě, foto, produkce, grafika)

Dalším úsekem je sekretariát skládající se z jednoho sekretáře, jednoho komisaře rozhodčích a jednoho FIFA rozhodčího.

A jako poslední máme úsek reprezentace, kde je šéftrenér reprezentací, hlavní trenér mužů, hlavní trenér žen, hlavní trenér mládeže, asistent trenéra mužů, asistent trenéra žen, trenér brankářů a fyzioterapeut.

Jak jsem tedy říkal, řídicím orgánem je komise a zbylé tři úseky jsou pod ní, žádná není nadřazena jiné.

*Jak probíhá plánování? Jaké typy plánů se vytváří? Kdo je provádí? Jak často?*

Tak nejdůležitější plánování je ohledně rozpočtu, to probíhá s FAČREM. Vždy kolem října/listopadu navrhujeme rozpočet podle toho, co nás ten rok čeká, tj. kolik bude turnajů, Evropská liga, různé kvalifikace, amatérská liga, kempy, Fortuna Beach Soccer liga aj. Na toto všechno se detailně připravuje rozpočet, který předáváme výkonnému výboru FAČR a ten rozpočet následně schvaluje/zamítá. Záležitosti ohledně rozpočtů má

na starost předseda komise. Těchto akcí máme za rok již kolem 70. Následně vytváříme harmonogram, který velmi závisí na termínech zahraničních akcí a turnajů. Zde je však již dlouhodobý problém s BSWW, která nám nikdy nedá informace o termínech zahraničních akcí s dostatečným předstihem. Například nyní má být kvalifikace na MS, původně měla být teď v květnu, teď akorát víme, že bude v červnu, a to je vlastně všechno. A teď máme vytvářet harmonogram tuzemských akcí, když ani nevíme, jestli nám v tu dobu do toho nedají nějakou důležitou kvalifikaci... nicméně v průběhu let už jsme si nějakým způsobem zvykli a přibližně víme, s jakými daty počítat, lepší už to asi nebude.

*Když se dostanu zpět k tématu financování a sponzorů, dá se říci, že z ekonomického hlediska je pro Vás shánění sponzorů (generálního sponzora) střednědobou až dlouhodobou prioritou?*

Nemůžeme říct, že je to pro nás střednědobá až dlouhodobá priorita. Když zítra přijde někdo s nabídkou partnerství, půjdeme do toho hned. Jedná se tedy spíše o takový průběžný plán. S tímto čistě finančním plánem souvisí další činnosti, které jsou pro nás momentálně prioritou číslo 1. Získat další hřiště (ideálně na Moravě) a tím zvýšit členskou základnu. To je to hlavní, o co se tady celou dobu usilovně snažíme, jsme stále velmi mladý a stále široké veřejnosti poměrně neznámý sport a potřebujeme ho dostat do povědomí.

*Poskytnul jste mi strategický plán PK z roku 2019 na rok 2024 a zároveň nový strategický plán z tohoto roku 2023 na rok 2028. Při analýze jsem zjistil, že většina plánů se nenaplnila, až bych řekl, že zůstala na stejné úrovni jako tehdy, např. 2019 byla členská základna 490 členů, nyní 500, nebo 8 mužských týmů ve Fortuna Beach Soccer lize mužů v roce 2019 a letos jich je dokonce méně, pouhých 6. Co podle Vás zapříčinilo, že plán dopadl tak, jak dopadl a PK se za poslední 4 roky v tomto ohledu prakticky nikam neposunula?*

Na to je strašně jednoduchá odpověď, Covid. Za rok 2020 jsme neodehráli jediný soutěžní zápas. Rok 2021 se nesl v podobném duchu a od té doby se z toho pořád dostáváme. Během Covidu nám spoustu aktivních hráčů skončilo, hráči z juniorské reprezentace zestárli a nyní prakticky skládáme kompletně nový tým, oproti tomu starší matadoři ze seniorské reprezentace také zestárli a po tak dlouhé době již někteří neměli

chut' se vracet do aktivního sportu, a takto bych mohl pokračovat. Nehledě na post-covidovou finanční stránku, o které jsem již mluvil.

Na druhou stranu, co se v tu dobu povedlo, tak jsme konečně postavili nové hřiště, což je momentálně jediné v ČR, které můžeme kdykoli využívat. Dříve jsme si pronajímali různá hřiště, třeba na Ladronce, ale nebyli jsme zdaleka jediný sport, který tam působil, takže jsme byli velmi omezeni.

*Takže hlavní příčinu vidíte v Covidu a novému strategickému plánu důvěřujete, že se naplní?*

Z hlediska infrastruktury, hlavní je získat pozemky, pak už vše půjde. Co se týče stadionu, tak kromě získání pozemku, abychom finančně zvládli postavit stadion, tak budeme muset shánět finance, kde to jen půjde – FAČR, dotace, sponzoři, NSA, magistrát, prostě všechno možné. Tyto komunikace už probíhají dva roky a všichni nás chtějí v tomto ohledu podpořit, takže v tom snad problém nebude, až dojde na lámání chleba. Vystavění takového stadionu by pro rozvoj PK v tuzemsku měl obrovský impakt, jednalo by se totiž o jediný stadion PK ve střední Evropě, z čehož vyplývá, že by se sem sjížděly týmy pomalu z celého světa, dokonce bychom zde mohli pořádat třeba Evropskou ligu a atraktivita PK by několásobně vzrostla. Je to tedy poměrně odvážný plán, ale uděláme maximum pro to, abychom se nám to dříve či později podařilo.

*Přesuňme se k personalistice, už jste naznačil, jaké jsou v plážové kopané úseky, kolik je zde lidí a jaké zastupují funkce, nyní se zeptám, myslíte si, že je počet pracovníků dostatečný?*

Ještě v roce 2016 nás bylo všehovšudy pět, a ještě k tomu neplacených. Tento rok 2016 je však spojen s nárůstem financí od FAČRU a od té doby jsme byli schopni nejen najmout více lidí, ale i je začít finančně ohodnocovat. Nyní nás je 18 a už je to úplně o něčem jiném. Všichni pracovníci zde momentálně pracují na dohodu, nové tváře nehledáme, ale přeci jen by se nám hodilo, kdybychom některým mohli nabídnout plný úvazek.

*Říkáte tedy, že všichni pracovníci jsou zde finančně ohodnocováni formou DPP. Co ale takoví hráči, dostávají i oni nějaké finanční odměny? Myslíte, že jsou adekvátní?*

Samozřejmě. Finanční ohodnocení reprezentačních hráčů je dnes nezbytné, tito hráči mají svou civilní práci a v průběhu roku mají několik turnajů, v případě zahraničních jsou pryč klidně týden a více a je tedy potřeba jim tyto „ztráty“ finančně

jaksi vrátit. Mají tedy podepsanou smlouvu a jsou placeni při jakékoli akci, zápasu, turnaji. A myslím si, že odměny, které dostávají, jsou více než adekvátní. Zde se však bavíme primárně o mužském seniorském týmu. Junioři nejsou placeni a ani nejezdí prakticky na žádné turnaje, jelikož není s kým hrát, v Evropě není příliš juniorských reprezentační mužstev. Ženy letos dostali zapláceno poprvé, zde doufáme, že se nám to podaří udržet, protože ženy jsou v žebříčku 6. na světě a nemůžeme si dovolit, aby nám třeba klíčové hráčky neodjely na důležitý zahraniční turnaj kvůli práci.

*V amatérských sportovních organizacích bývá častý problém tzv. zdvojování funkcí, kdy z důvodu nedostatečného počtu pracovníků si musí lidé brát na starosti i práci jiných, čímž vzniká přetížení pracovníků a nedostatečná specializace. Zde to tedy problém není?*

Ne, když jsme se bavili o organizační struktuře, tak jsi mohl vidět, že každý pracovník daného úseku má svou specializaci, které se věnuje. Takto se to snažíme dodržovat i v realitě.

*Jsou nějaká kritéria, podle kterých jste vybírali tyto pracovníky? Jaká je fluktuace pracovníků?*

Žádná kritéria vyloženě nemáme, na to stále nejsme dostatečně atraktivní. Většinou se jedná buď o samotné hráče, kteří se třeba sami přihlásí, že by měli o něco takového zájem nebo jim to my sami nabídneme. Také u nás ještě pracují známí známých atd. Prostě taková všehochuť lidí, kteří se o PK zajímají a dělají to s láskou.

Co se týče fluktuace, dříve se to obměňovalo hodně, lidé viděli nový sport, vidinu peněz, pak viděli, že je to spíše o práci než o penězích, tak skončili a takhle to nějakou dobu bylo. Za tu dobu už jsme se ale naučili vybírat se lidi, kteří o to mají skutečně zájem, a tedy tu jsou už delší dobu a jsou spokojeni.

*Hodnotíte vykonanou práci zaměstnanců? Případně jakým způsobem? Jak často k ní dochází? Kontrolujete všechny úseky, tj. výsledky trenérů, marketingový úsek, samotné hráče?*

Co se týče reprezentace, tak po skončení každé akce musí trenéři z dané akce udělat report, zda vše proběhlo podle plánu plus trenér hodnotí výkony hráčů, jak moc byl či nebyl spokojen. Pokud se nám něco nelíbí na hráči, třeba tréninková docházka, morálka aj., tak si ho samozřejmě vezmeme stranou a danou věc s ním vykomunikujeme.

S trenéry jsme ale víceméně v neustálém kontaktu, ať už fyzickém či telefonickém, a tudíž se nestává, že by nějaký problém kvůli absenci komunikace zašel až příliš daleko.

V tomto ohledu bych rád zmínil, že máme komunikační kanály, které interně využíváme, např. reprezentace má svůj kanál, kde trenér řekne, kdy jsou tréninky, příp. akce, zápasy, a to přijde každému hráči, který následně odpoví dorazím/nedorazím.

Kromě reprezentace disponuje podobným systémem i náš marketing, kde se třeba píše, že za týden vydáme článek na toto a toto téma tak, aby si všichni jednotlivě nedopisovali, ale aby byla ucelená komunikace. K tomuto samozřejmě máme jako vedení také přístup. Když se bavíme na téma hodnocení pracovníků, tak mít takovéto systémy je velká výhoda, protože jako vedení vidíme, co všechno se řeší, zda se to řeší včas a jestli se to řeší správně a v případě, že se nám něco nelíbí, jsme schopni prakticky okamžitě zasáhnout.

A když už se bavíme o těchto komunikačních kanálech, tak si také mimo jiné vedeme evidenci pro vedení PK. Jedná se o interní seznam hráčů a hráček s nezbytnými údaji ke každému jednomu. K tomu má přístup realizační tým a vedení. Je to důležitá evidence, kterou využíváme, když například jedeme na nějakou akci, trenér zde vidí docházky jednotlivých hráčů, zdravotní stav apod. Mimo to tam jsou ale důležité osobní informace jako datum narození, bydliště, číslo občanského průkazu, číslo pasu atd.

*Nyní bych se rád přesunul k tématu vedení lidí. Už jsme se bavili o organizační struktuře PK, je ale i uvnitř nějaká hierarchie? Nějací pracovníci, kteří mají na starost jiné apod.*

Tak co se týče reprezentací, tu má na starosti jejich šéftrenér, ten od jednotlivých trenérů vyžaduje plány, reporty apod. Ty potom zpracovává a dává vedení, a to je dále posílá na svaz. Jinak v tomto ohledu jeden člen komise se stará spíše o reprezentace, druhý spíše marketingovou sekci a třetí ženským úsekem.

*Z pohledu personalistiky máte ve strategickém plánu za cíl zvýšení členské základny ze současných 500 na 3000, založit mládežnické akademie, 6 týmů Fortuna BS ligy rozšířit na 8, 4 týmy Superligy žen rozšířit na 6 a poté založit druhé ligy žen i mužů. Jak reálné to podle Vás je? Jak toho chcete dosáhnout?*

Letos poprvé v historii jsme uspořádali amatérskou Beach Soccer ligu, kde se účastnili 4 týmy. Tato amatérská liga funguje tak, že první tým má možnost zahrát si Fortuna BS ligu zdarma. Věříme, že počet týmů v této amatérské lize se bude zvyšovat a

tím také se bude také zvyšovat počet týmů ve Fortuna BS lize. Příští rok si myslím, že je reálné, aby bylo v této hlavní lize 8 týmů a postupně bychom rádi, aby amatérská liga fungovala obdobně jako vstupenka do druhé ligy apod.

Dále bychom moc chtěli postavit to hřiště na Moravě, což nám přinese úplně novou cílovou skupinu a za těch 5 let si klidně dokážu představit, že bychom měli nejvyšší ligu celostátní a pak druhou ligu rozdělenou na Čechy a Moravu.

Mimo amatérskou ligu samozřejmě chceme nadále dělat Beach akademie, což jsou otevřené tréninky jednou týdně pod vedením trenéra reprezentace pro všechny, kteří mají zájem si tento sport zkusit a nemají třeba žádný tým.

No a nakonec pořádáme různé letní kempy, plánujeme být přítomni na různých mimosportovních akcích, festivalech a podobně.

Pokud tedy budeme takto postupovat, tak věřím, že těchto cílů jsme schopni do roku 2028 dosáhnout.

*Poslední sekvenční manažerskou funkcí je kontrola. Máte nějaké kontrolní standardy, kterými se řídíte? Jak často ke kontrole dochází ať už ze sportovního hlediska, tak třeba toho ekonomického?*

Tady se akorát opět opřu o to hodnocení, které jsme spolu už probírali. Komunikujeme spolu prakticky neustále, a i díky komunikačním kanálům, které máme, tak nejen vedení vidí, zda všechno probíhá hladce, ale vidí to a kontrolují se navzájem i jednotliví pracovníci daného úseku. Takže vyloženě nějaké oficiální kontrolní standardy nemáme a ani nepotřebujeme (zatím). Zkrátka vidíme nějaký problém, v našem případě i s předstihem, a hned ho vyřešíme. S tímto počtem lidí, které máme, je tato cesta nejlepší a nejlidštější.



### Příloha 3: Přepis rozhovoru s šéftrenérem reprezentací

- *Jste šéftrenérem reprezentací, je to tak? Jak dlouho tu působíte?*

Je to tak. Působím zde již skoro třetím rokem, začal jsem nějak v době, kdy zrovna začínal Covid.

- *Jakožto šéftrenér reprezentací, víte o nějakých sportovních plánech? Jaký na ně máte názor? Jsou realistické?*

Nemůžu úplně říct, že bychom tyto plány měli takto podrobně rozepsané. Z krátkodobého hlediska máme pro mužskou reprezentaci za cíl postup na velmi kvalitním turnaji v Baku teď v létě. Ženy mají Evropské hry v polském Krakově, tam bychom taky byli rádi za postup. Bohužel v dlouhodobějším horizontu je náročné mít vybudované nějaké konkrétní cíle, protože my sami pořádně nevíme, co vlastně bude a co ne. BSWW s námi komunikuje velmi opožděně a dopředu nevíme skoro nic. Ale máme cíle, jako třeba snahu o zapracování více mladých hráčů, kteří budou budoucností tohoto sportu.

- *Jaké kroky podstupuje pro zmíněné zvyšování členské základny o mladé kluky?*

Tak někteří trenéři zde jsou taktéž trenéry v mládežnických týmech normálního fotbalu, ti se samozřejmě snaží některé z nich lákat sem, aby si to vyzkoušeli a případně u toho zůstali. V létě také pořádáme kempy, kde si to mohou vyzkoušet lidé bez zkušeností s tímto sportem. Jako novinku máme také Amatérskou BS ligu, kde se přihlašují týmy, kteří si to chtějí vyzkoušet a pro vítěze čeká zdarma vstup do Fortuna BS ligy.

- *Proč se podle vás pravděpodobně nenaplní strategické plány z roku 2019 na rok 2024?*

Tak PK je prostě letní záležitost, končí se většinou nějak v říjnu, poté je zimní pauza a pak se začíná zase až v dubnu. V zimě sice stále trénujeme, ale pouze v menších krytých halách, takže to není ono, spíše se piluje kondice, práce s míčem apod., než zápasy na celé hřiště, na to vždy musíme počkat na ten cca duben, kdy už můžeme vylézt ven. Částečně do toho samozřejmě zasáhl i Covid, nemohli jsme hrát atd., natož nabírat nové členy.

- *Myslíte si, že se naplní nový strategický plán z tohoto roku 2023 na rok 2028 z hlediska počtu členů, týmů apod.?*

Tak dosažení 3000 členů ze současných 500 je podle mě velmi odvážný cíl. Myslím, že za 1500 budeme více než rádi. Co se týče počtu týmů, tak plán rozšířit počet mužských týmů ze současných 6 na 8 s tím, že další týmy budou součástí druhé ligy, tak to je podle mě také nerealistické. Realistické je tak možná to zvýšení ze 6 na 8. Tady bych klidně věřil, že se to může zvednout na 10, klidně i 11, ale na druhou ligu to zatím opravdu nevidím. Nejdříve je potřeba udělat kvalitní a konkurenceschopnou první ligu. Teprve až když tam vznikne přetlak a budou týmy, pro které tam už nebude místo, tak můžeme začít přemýšlet nad druhou ligu, do té doby ne.

- *Co se týče tohoto plánu z hlediska infrastruktury, jak reálně vidíte rozšíření počtu hřišť ze současného jednoho zde v Praze na 4 v Čechách, 2 na Moravě, a ještě k tomu vybudování prvního plážového stadionu ve střední Evropě s kapacitou 2000 diváků?*

Opět bych byl opatrnější. Určitě se mi líbí plán vybudování hřiště na Moravě, přineslo by nám to prakticky novou cílovou skupinu, tudíž by se to tam mohlo rozvíjet stejně, jako zde v Praze. Ale vzhledem k tomu, že tu zatím horko těžko dostavujeme toto jedno hřiště v Praze, nedokážu si představit mít za 5 let 6 hřišť, o plážovém stadionu nemluvě.

- *Je podle vás v PK dostatek pracovníků? Primárně ve sportovním úseku.*

Opět, počet pracovníků se primárně odvíjí od našich finančních možností. Když jsem viděl personální zastoupení týmů světové úrovně, to je úplně jiný svět. V tomto ohledu je prostě vidět, že my to stále děláme na amatérské úrovni. Na druhou stranu však musíme pracovat s tím, co máme a na co máme. Nemůžeme chtít mít stejné podmínky jako Portugalci, když hrajeme jako Češi... I přes to si ale myslím, že by se nám na určitých postech hodilo, kdyby zde tito lidé pracovali na plný úvazek. Z hlediska marketingu si myslím, že zde problém není, marketing děláme dobře. Dokázal bych si ale představit v úseku reprezentace, že trenéři, jak hlavní, tak třeba i trenéři brankářů, by byli schopni být zde více času. Vše je ale spojeno s členskou základnou, tu musíme nejdříve rozšířit a poté se můžeme začít bavit o větším časovém vytížení trenérského týmu.

- *Můžete třeba vy působit jako trenér?*

Ano, mohu působit i jako trenér, mám dokonce UEFA PROFI trenérskou licenci, s tou mohu trénovat i profesionální fotbalové týmy.

- *Myslíte si, že jsou pracovníci v PK dostatečně kompetentní?*

O tom jsem přesvědčen. Není důvod myslet si o někom z pracovníků, že neví, jak má svou práci dělat. Všichni, kteří tu jsou, tak tu jsou proto, že je tento sport baví a sami se chtějí podílet na jeho rozvoji.

- *Dochází ke kontrole a hodnocení práce ve sportovním úseku, tj. trenérů apod. Baví se s Vámi o tom někdo? Např. výsledky atd.*

Jako trenérský úsek jsme samozřejmě hodnoceni z hlediska sportovních výsledků. Samotní trenéři se zodpovídají svými výsledky mně a já se za tyto výsledky zodpovídám vedení. V tomto kontextu po trenérech požaduji hodnocení jednotlivých hráčů, měsíční plány, po skončení turnaje report z dané akce apod. Jednou za čas máme schůze s vedením, kde všechny tyto věci projednáváme, kde nás vedení hodnotí a říká nám případné nedostatky.

- *Jsou hráči odměňováni? Je to adekvátní?*

Hráči odměňováni jsou a myslím, že na velice dobré úrovni. Také mají určité motivační částky navíc v případě, že se vyhraje nebo postoupí. Takže myslím, že v tomto ohledu je to nastavené přesně tak, jak by to nastavené být mělo.

- *Jak vidíte obecně budoucnost tohoto sportu? Myslíte, že má šanci oprostít se od statusu doplňkového sportu?*

Samozřejmě PK je obecně spíše doplňkovým sportem ke klasickému fotbalu či futsalu, hráči mají svou civilní práci, k tomu hrají klasický fotbal (většinou přebor a níže) a poté chodí sem. Sám ale vidím kluky, kteří v tomto sportu vidí potenciál a snaží se tomu zde dávat přednost už i před klasickým fotbalem. I s ohledem na to, jakou podobu má PK ve světě, tak si myslím, že je zde potenciál minimálně částečného oprostění od tohoto statusu.

- *Máte nějaká doporučení, která by dle Vás vedla k efektivnějšímu rozvoji tohoto sportu u nás v ČR? Máte představu, jak to třeba chodí v již zmíněném Portugalsku? Je něco, čím by se PK zde mohla inspirovat?*

Tak Portugalsko je oproti nám úplně jiný svět, tam mají úplně jiné podmínky, mají stovky kilometrů písčitého pobřeží a díky geografickému rozpoložení to ani z nejdříve vnitrozemského místa není k moři nějak daleko. Takže už přirozeně si tam mladí kluci kopou do míče na písku a vlastně mají k tomu sportu již předpoklady. Nehledě na to, že tyto jižanské země mají fotbal

v krvi. Další výhodou, kterou my opět nedisponujeme, je počasí, tam se to vlastně dá hrát celoročně a zde v Česku pouze pár měsíců v roce.

- *Myslíte tedy, že jako příklad třeba vybudování krytého hřiště by byl dobrý plán do budoucna? Z hlediska infrastruktury již víme, že by vedení chtělo rozšířit počet hřišť na 6, ale nikde není zmíněno, že by bylo alespoň jedno z nich kryté. Díky tomu byste vlastně (alespoň částečně) eliminovali nemožnost hrát v zimě.*

No vidíte, to máte pravdu. Minimálně nějaké to hřiště udělat s možností předělání na nafukovací halu a po zimě to opět odkrýt. Za mě je to skvělý nápad.

#### Příloha 4: Přepis rozhovoru s hráči

- *Jak dlouho hrajete plážovou kopanou? Baví Vás to? Myslíte, že si tento sport zaslouží větší prostor/více hráčů?*

##### **Hráč 1:**

Plážovou kopanou už hrají snad pátým rokem a baví mě stále stejně. Myslím si, že PK má jistý prostor ke zlepšení, ale je potřeba se více zamyslet nad tím, jak toho dosáhnout, a hlavně nad cíli. Například já a i někteří další spoluhráči stavíme plážovou kopanou i nad klasický velký fotbal, protože nás to baví a vidíme, že se zde tento sport může více rozvinout a my chceme být u toho. Ale jak říkám, současný způsob vedení plážové kopané si myslím, že nikam daleko nepovede.

##### **Hráč 2:**

Abych byl upřímný, tak poslední dobou mě to už chvílemi úplně nebaví, hrají to také přibližně 5 let a přijde mi, že je to všechno pořád stejné, žádná koncepce, točí se tu stejných pár hráčů dokola, nyní máme nově tréninky s bývalým hráčem a ty tréninky bohužel nemají ani moc velkou kvalitu.

Dle mého má také PK prostor ke zlepšení, ale s tím, jakým způsobem se to tu vede, tak se to nikdy nikam neposune a zůstaneme pořád tam, kde jsme. Zkrátka mi přijde, že cíle jsou nastaveny pomalu až do nebes, ale nedělá se nic pořádně, aby se toho dosáhlo, všechno jen na oko.

- *Víte něco o sportovních cílech (ať už krátkodobých, střednědobých či dlouhodobých)?*

##### **Hráč 1:**

O cílech jsem zaslechl, ale někde bokem možná. Určitě nepřišlo vedení na začátku sezony a neřekli nám, jaké jsou cíle, jak toho chtějí dosáhnout, co nás čeká atd., to vůbec.

##### **Hráč 2:**

My obecně nevíme nic, nám nikdo nic neříká. Já se o těchto cílech dozvěděl snad z Facebooku...

- *Jaký máte názor na sportovní strategické plány z roku 2019 na rok 2024? Proč velmi pravděpodobně nevyjdou? Hrál v tom roli třeba Covid?*

**Hráč 2:**

Tak určitě to nebylo Covidem, to říkám rovnou. Po skončení karantény jsme se všichni opravdu hodně těšili na písek. Určitě to nebylo tím, že bychom po karanténě neměli chuť. A to nemluvím jen za sebe. Viděl jsem to stejně i u spoluhráčů, se kterými jsem prakticky v každodenním kontaktu. Potíž je opět v té koncepci. Máme tady nové hřiště, konečně si ho nemusíme rezervovat na Ladronce, a to hřiště tady zkrátka celý den stojí netknuté a pak v 18 hodin večer sem akorát přijdeme na trénink my reprezentace.

**Hráč 1:**

Přesně tak, je to strašně nevyužitý potenciál. To hřiště je tady celý den úplně prázdné, nikdo sem nechodí, maximálně my a občas nějaký tým. Mládež je za mě naprosto nevyužitá, tady se každý rok říká, jak se udělá nový juniorský reprezentační tým a v realitě to vypadá tak, že si tu na chvíli zahraje pár lidí a pak odejdou.

- *Co říkáte na nové strategické cíle z tohoto roku 2023 na rok 2028?*

**Hráč 1:**

Za mě je to opravdu nerealistické, vybuduje se 6 hřišť po ČR a ty tam budou opuštěně ležet jako toto hřiště v Praze. Je potřeba se nejprve zaměřit na zvýšení členské základny, ale úplně změnit koncepci, udělat to tak, aby to hřiště tady bylo plné od rána do večera, pár metrů odtud je FK Motorlet Praha, klub s velkým jménem, a ještě větší mládeží, proč tady ani jednou nebyli? A teď nemluvím jen o tomto klubu, co takhle jiné týmy v okolí? Sice jsem slyšel, že se pořádají různé kempy, je zde snaha propagovat to třeba ve školách, ale opět, proč tu ty děti nejsou? Na to je potřeba se zaměřit a případně tomu úměrně pozměnit koncepci. Teprve až po dovršení maximální kapacity tohoto hřiště a ověření, že tento způsob nabírání členů opravdu funguje, se teprve můžeme bavit o rozšíření počtu hřišť.

**Hráč 2:**

Mně nezbyvá než souhlasit. K myšlence nových, ale opuštěných hřišť, dám jako příklad nově vybudovaný plážový stadion pro 3 tisíce lidí v Kišiněvě, hlavním městě Moldavska. Tam tento stadion vybudovali s myšlenkou, že to tam zvedne atraktivitu tohoto sportu a přivede nové členy. Výsledek? Ano, zvedla se kvalita reprezentace, ale myslím, že to je tak nějak všechno, členskou základnu to nějak zvláště nezvýšilo a ten stadion tam opuštěně stojí.

A také bych rád dodal k současné členské základně, která čítá 500 členů, tak to je oficiální číslo, ale aktivních hráčů, kteří sem skutečně chodí, je tak pouhých 80, takže ten kontrast s těmi plánovanými 3000 je zkrátka obrovský...

- *Je podle Vás v PK dostatek pracovníků? Jsou dostatečně kompetentní? Máte představu, co byste případně zlepšil? Třeba nová funkce...*

**Hráč 2:**

Samozřejmě jakožto hráči na to nemůžeme mít úplně objektivní názor, když do práce většiny lidí prostě nevidíme. Přesto si ale dovolím říct, že si myslím, že 18 pracovníků je za mě mnoho a ten výstup na to možná ne úplně vypadá.

**Hráč 1:**

Souhlasím, možná bych to klidně i zredukoval a zkvalitněl práci těch, kteří zůstanou. Abych byl konkrétní, tak třeba u šéftrenéra reprezentací vůbec nevíme, co vlastně dělá. Jako šéftrenér tedy primárně netrénuje, občas se přijde podívat na náš trénink, nic nám pořádně neřekne, a zase odjede. Vzhledem k tomu, že jsou zde pouze 3 reprezentace, tak uvažuji nad nezbytností funkce šéftrenéra. Dříve tady taková funkce vůbec nebyla a nikdo ji nepostrádal. Teď tady je a nic se nezměnilo. A když nás momentálně trénuje bývalý hráč a tréninky nemají takovou kvalitu, tak proč to nějak nespojit dohromady?

- *Říkali jste, že o cílech jste se dozvěděli spíše bokem. Jak celkově vnímáte komunikaci na úrovni trenéři-hráči, případně reprezentace-vedení? Dochází třeba k hodnocení Vašich výkonů?*

**Hráč 2:**

Máme komunikační kanál, kam píšeme, zda dorazíme na trénink či ne a vidíme, kolik lidí přijde. Ale to je tak všechno. Jinak s námi nikdo moc nemluví. Ani co se týče těch strategických cílů, a ani třeba harmonogramu, tj. různých turnajů a tak. A k hodnocení našich výkonů, v poslední době se nás tolik neschází a na turnaje prakticky bereme každého, kdo přišel na pár tréninků, takže nějaké hodnocení našich výkonů, které by třeba podpořilo konkurenci v týmu, to bohužel nehrozí.

**Hráč 1:**

V tomto kontextu musím zmínit situaci, která dříve nastala. Byl problém s neúčastí hráčů na trénincích reprezentace, a tak vedení svolalo schůzku, kde mělo být jak vedení, tak trenéři a hráči s tím, že vedení nám „promluví do duše“.

Přijeli kvůli tomu všichni hráči, co aspoň trochu mohli (spoluhráč pod antibiotiky, další s čerstvě vytrhnutým zubem), přijeli, protože jim na tom záleželo. A jak vypadala ta schůze? Vedení tam stálo, neřeklo ani slovo a jediné co, tak nám trenér řekl, ať chodíme více trénovat, to bylo vše. Tohle prostě za mě není komunikace...

- *Rozumím... alespoň v kontextu těch harmonogramů jsem ale slyšel, že komunikace vážně už se samotnou BSWW, kdy ani samo vedení pořádně neví termíny turnajů a kvalifikací a kolikrát se to dozvídá na poslední chvíli...*

**Hráč 2:**

To musím uznat, že komunikace ze strany BSWW také není zrovna ideální. Ale jako příklad dám třeba tuto situaci – v tuto dobu nějak se měla hrát EBSL, ale změnilo se to na výjezd do ázerbajdžánského Baku... doteď nám to nikdo neřekl, opět jsme se to dozvěděli z Facebookového postu, a to už je to měsíc. Tím chci říct, že předávání informací tu prostě nefunguje.

**Hráč 1:**

Já nemám již co dodat.

- *Dostáváte jako hráči nějaké odměny? Jsou adekvátní?*

**Hráč 1:**

Ano, odměny dostáváme. Už se nějakou dobu mluví o jejich zvyšování, ale mám pocit, že se snad i snížili.

**Hráč 2:**

Také mám takový pocit. Pokud je nějaký výjezd, tak máme pevnou finanční částku na den + bonusy, když se daří a mínusy, když se nedaří. Jestli je to adekvátní? No, vzhledem k tomu, jak málo to je, tak je docela jedno, jak velké ty odměny jsou.

- *Takže pokud si musíte vzít kvůli turnaji třeba neplacenou dovolenou, tak Vám tyto náklady obětované příležitosti výjezd spíše nepokryje?*

**Hráč 1:**

Určitě ne. Ty částky pro nás, pracující lidi, jsou spíše symbolické, takže ani menší zvýšení by nemělo nějaký velký efekt.

**Hráč 2:**

Přesně tak, to nepokryje nic prakticky. Kdyby nabídli nějakou finanční částku, kterou dostávají třeba na normálním fotbale + ještě něco navíc, tak by ta účast byla o dost vyšší, a i ta úroveň by podle toho vypadala.



- *Pokud by byly hráčům nabízeny takovéto částky, nevytratila by se z toho potom ta radost z toho sportu samotného? Nestalo by se to pro ty hráče pouhým zdrojem příjemných financí?*

**Hráč 2:**

Pokud by to bylo nabídnuto náhodným hráčům klasického fotbalu, kteří předtím neměli o PK zájem, pak nejspíše ano. Já to však myslel tak, že by se to nabídlo těm hráčům, kteří to tu už hrají. Tito hráči, jak jsme již zmiňovali, to hrají pro radost, milují ten sport a kolikrát mu obětují i normální fotbal. Kdyby to nabídli těmto hráčům, tak by se nemuseli spoléhat na finance z normálního fotbalu a naplno by se věnovali PK.

- *Shrnutí: Jak byste celkově zlepšil fungování PK tak, aby tento sport nadále vzkvétal a strategické plány se skutečně naplňovaly? Kde byste začal? Příklad Portugalsko*

**Hráč 2:**

Plážová kopaná určitě má potenciál, aby se stal rozšířenějším sportem, než je nyní. Asi není v jeho silách kompletně se vymanit ze statusu doplňkového sportu, ale popravdě i futsal je takový svým způsobem doplňkový sport k fotbalu a podívej se, kolik ho hraje lidí a jak je rozšířený. Nevím, zda i PK má až takový potenciál, ale jsem si jistý, že dál to určitě jde. Jak by se toho dalo dosáhnout?

**Hráč 1:**

Zde si převezmu slovo já a pokusím se to nějak ucelit.

Zprvé, sjednotit strategické cíle, kterých chce tento sport dosáhnout, nemůže si vedení říct, že bude v roce 2028 3000 členů, plážový stadion, my budeme ve světovém žebříčku dvacátí apod. a zároveň to ani neříct hráčům, kteří jsou v podstatě kormidlem k dosahování těchto cílů, nekomunikovat s nimi atd.

Zadruhé, vytvořit nějakou fungující strategii, jak skutečně dosáhnout zvýšení členské základny, poté se snažit o jejich udržení. To hřiště tu musí být plné od rána do večera. Toto je cesta, ne stavět plážový stadion.

## Příloha 5: Poskytnuté dokumenty

Pozn: jedná se o interní dokumenty poskytnuté vedením plážové kopané, jsou zde tedy pouze ty části, jež byly použity v textu práce

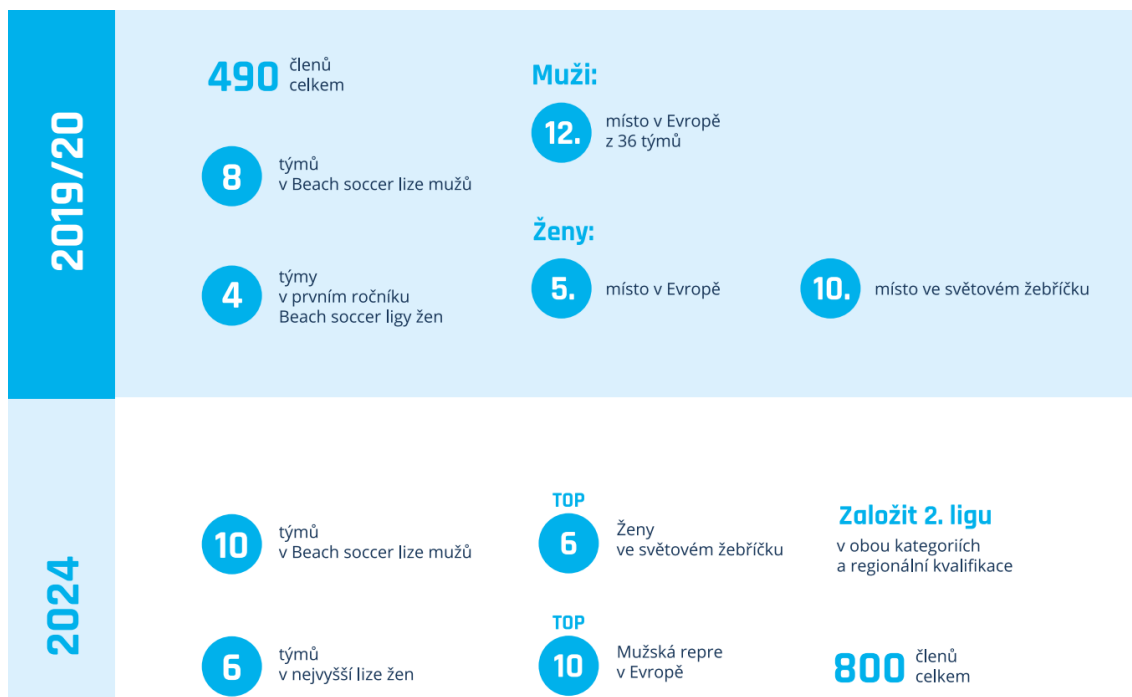
# I Strategické cíle



## Zázemí Beach socceru

- I Chceme více rozšířit členskou základnu.
- I Snažíme se vybudovat první plážový stadion v ČR, abychom mohli celoročně pořádat akce.
- I Pravidelnými tréninky a akcemi pracujeme na tom, abychom se kvalifikovali na velké turnaje.
- I Chceme mít stabilní počet deseti mužských mužstev v Beach Soccer League.
- I Formou doplňkové činnosti chceme propojit plážový fotbal s kondiční přípravou fotbalových hráčů a týmů.
- I Cílíme na to, aby se plážový fotbal stal v letních měsících populární mezi širokou veřejností.
- I Chystáme beach zóny na hudebních a kulturních akcích.
- I Budeme hledat více potenciálních strategických partnerů.

*Obr. č. 2*



Obr. č. 3

**PLÁŽOVÁ KOPANÁ JE SOUČÁSTÍ STRUKTURY FOTBALOVÁ ASOCIACE ČESKÉ REPUBLIKY A PATŘÍ POD SEKCI GRASSROOTS.**

---

**ŘÍDICÍM A VÝKONNÝM ORGÁNEM PLÁŽOVÉ KOPANÉ JE ODBORNÁ KOMISE, KTERÁ KOORDINUJE ORGANIZACI A ŘÍZENÍ OFICIÁLNÍCH SOUTĚŽÍ V PLÁŽOVÉ KOPANÉ.**

---

**NEDÍLNOU SOUČÁSTÍ KOMISE JE ŘÍZENÍ REPREZENTACE ČESKÉ REPUBLIKY PLÁŽOVÉ KOPANÉ A ZAJIŠTĚNÍ JEDNOTLIVÝCH AKCÍ VYPLÝVAJÍCÍCH Z ČLENSTVÍ V ORGANIZACI FIFA.**

Obr. č. 4

# PROGRAM REPREZENTACÍ

## **Kvalifikace MS:**

- 21. – 30. dubna, nebo 28. dubna – 7. května
- Gran Canaria, Španělsko
- cca 20-28 týmů, 10 dnů (základní část 1+play off/základní část 2+finálové play off)

## **Euro Beach Soccer League (muži – divize B):**

- Bude to ale ještě potvrzeno, jestli tady i divize B, zatím je potvrzená jen divize A a ženy.
- 5. - 9. července - ještě se neví kde - 3 až 5 dnů

## **JUNIOŘI:**

### **U20 European Beach Soccer Championship:**

- 21. - 24. září - Tirrenia, Itálie
- cca 8 týmů, 4-5 dnů (základní část a play off)

## **KLUBY:**

### **Euro Winners Cup a Euro Winners Challenge:**

- 9. - 18. června - Nazaré, Portugalsko

### **World Winners Cup:**

- 11. - 17. září - Sardinie, Itálie

*Obr. č. 5*

# PROGRAM REPREZENTACÍ

## **Evropské hry Krakow:**

- Hraje se v Tarnowě, 82 km od Krakowa
- Plážový fotbal začíná až v úterý 27. června a končí v sobotu 1. července (semifinále a finále)

## **ANOC World Beach Games:**

- Koná se 5. – 12. srpna - 12 ženských týmů (kvalifikovaní Španělsko, Británie, Itálie a Ukrajina)

## **Women´s Euro Beach Soccer League (ženy):**

- 5. - 9. července - ještě se neví kde
- 8-12 týmů, 3-5 dnů

## **Superfinále Euro Beach Soccer League muži i ženy:**

- 23. - 27. srpnam - Sardinie, Itálie
- 8-12 týmů (ženy), 3-5 dnů

## **Mundialito:**

- 3. trimestr - ještě se neví kde, 4 týmy mužů i žen, 3 dny (základní část)

## **NEOM Beach Soccer Cup:**

- listopad - Neom, Saúdská Arábie - 8 týmů mužů, 4 týmy žen, 4 dny (základní část + play off)

*Obr. č. 6*

# TERMÍNOVÁ LISTINA PLÁŽOVÝ FOTBAL 2023

**Amatérská liga** – 4 týmy (12 zápasů dvoukolově)

17.4.- 5.5. každé pondělí a pátek

nebo

**Amatérská liga** – 6 týmů (15 zápasů jednokolově)

10.4.- 5.5. každé pondělí a pátek (začne se o týden dříve)

**Superliga žen**

1. akce - 3.6.-4.6. – víkend

2. akce - 21.7.-23.7. – pátek + víkend

\* náhradní datумы v týdnu 12.5. – 2.6. – každý pátek (až 9 zápasů je možné odehrát)

**Fortuna Beach Soccer liga** – 7 týmů – (42 zápasů dvoukolově), případně je možné i 8 týmů

1. akce - 23.6.-25.6. – pátek + víkend (až 23 zápasů je možné odehrát)

2. akce - 14.7.-16.7. – pátek + víkend (až 23 zápasů je možné odehrát)

\* náhradní datумы v týdnu 15.5. – 19.6. – každý pondělí (až 10 zápasů je možné odehrát)

**29.7.2023 FINAL FOUR** - muži a ženy

*Obr. č. 7*

## Strategické cíle:

Rozšíření členské základny formou náborových kroužků, tréninkových kempů a mládežnických soutěží. Pravidelnými akcemi pořádat akce na písku a umožnit všem si tento sport vyzkoušet.

Propojení členů plážového fotbalu do systému IS FAČR, s možností účastnit se jakéhokoliv zápasu ve fotbale, futsale nebo plážového fotbalu se svým ID členstvím.

Pravidelnými tréninky a akcemi reprezentací pracujeme na tom, abychom se kvalifikovali na velké turnaje. Výsledkem je historicky první účast reprezentace žen na Evropských hrách v Krakově pod hlavičkou ČOV.

Patříme mezi několik málo zemí na světě, které mají všechny kategorie muži, ženy, junioři a účastníme se oficiálních mezinárodních soutěží.

Stabilizovat tuzemské soutěže a rozšiřovat o nové týmy, který se stanou pravidelnými účastníky. Jako jedni z mála týmů v Evropě máme v obou kategoriích jména z fotbalu – Bohemians, Dukla, Slavia.

Formou doplňkové činnosti chceme propojit plážový fotbal s kondiční přípravou fotbalových a futsalových hráčů a týmů. Ideálně zapojit tyto týmy do letních soutěží v plážovém fotbale.

Cílíme na to, aby se plážový fotbal stal v letních měsících populární mezi širokou veřejností. Ideální využití jako beach zóny na hudebních a kulturních akcích.

Získání nových partnerů pro reprezentace, klubové soutěže a další rozvoj plážového fotbalu.

Vybudování plážových hřišť s možností hrát soutěže v regionech. Příslib novým areálům s propagací a odehráním top zápasu pro představení tohoto sportu.

Výstavba plážového stadionu v Praze s kapacitou 2000 diváků, abychom mohli pořádat mezinárodní akce. Ideální pro prezentaci sportu, asociaci, města a partnerů. Významné sportovní akce v plážovém fotbalu jsou důležité pro jeho další rozvoj.

*Obr. č. 8*

## Současnost:

500 členů  
6 týmů Fortuna Beach Soccer liga  
4 týmy Superliga žen  
49. místo ve [světě - muži](#)  
7. místo ve [světě - ženy](#)  
1 hřiště v ČR

## Kde chceme být v roce 2028:

3000 členů  
8 týmů Fortuna Beach Soccer liga  
6 týmů Superliga žen  
20. místo ve [světě - muži](#)  
5. místo ve [světě - ženy](#)  
2. liga mužů a žen  
Mládežnické akademie  
4 hřiště v Čechách a 2 hřiště na Moravě  
1 plážový stadion

*Obr. č. 9*