

Příloha č. 1: Žádost o vyjádření Etické komise UK FTVS

UNIVERZITA KARLOVA
FAKULTA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU
Josef Martího 31, 162 52 Praha 6-Vešelavín

Žádost o vyjádření Etické komise UK FTVS

k projektu výzkumné, kvalifikační či seminární práce zahrnující lidské účastníky

Název projektu: Strategie rozvoje sportovního klubu BK Klatovy z. s.

Forma projektu: výzkumná práce -bakalářská práce

Období realizace: květen 2023 – červen 2023

Předkladatelka: Tereza Kriváčková

Hlavní řešitelka: Tereza Kriváčková

Místo výzkumu (pracoviště): sídlo klubu BK Klatovy z. s., Voříškova 715, Klatovy 339 01

Spoluřešitel(ě): -

Vedoucí práce (v případě studentské práce): Ing. Mgr. Daniel Opelík

Finanční podpora: -

Popis projektu: Cílem této bakalářské práce je přijít se strategií rozvoje maloměstského basketbalového klubu BK Klatovy z.s. a to z hlediska krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých cílů v oblasti sportovní, sociální a ekonomické. Dosažené výsledky výzkumu budou předloženy vedení klubu.

Výzkumná metoda této práce bude polostrukturovaný rozhovor. Otázky nebudou obsahovat žádná citlivá data. Respondenti byli přímo osloveni na basketbalovém turnaji pořádaném klubem na začátku dubna 2023, poté došlo k telefonické komunikaci, při které byly domluveny další podrobnosti ohledně výzkumu, rozhovory teprve proběhnou.

Charakteristika účastníků výzkumu: Výzkumu se budou účastnit tři respondenti – jedna žena a dva muži ve věkovém rozmezí 45–70 let. Všichni respondenti jsou občany ČR.

Zajištění bezpečnosti: Pro výzkum nebudou zvoleny žádné invazivní metody. Rizika prováděného výzkumu nebudou vyšší než běžně očekávaná rizika v rámci této metody výzkumu.

Etické aspekty výzkumu: Žádný z účastníků výzkumu nespadá do zranitelné skupiny.

Potenciální střet zájmů: Vzhledem ke skutečnosti, že předsedou klubu je otec hlavní řešitelky, může se zdát, že by v některých situacích docházelo k subjektivnímu pohledu na výzkum. Hlavní řešitelka se ale bude ve všech směrech snažit zajistit, aby daná situace neměla na výzkum vliv a výsledky výzkumu byly čistě objektivní. S otcem řešitelky tak nebude prováděn polostrukturovaný rozhovor. Výsledky nebudou porovnávány s jinými strategiemi.

Ochrana osobních dat: Data budou shromažďována a zpracovávána v souladu s pravidly vymezenými nařízením EU č. 2016/679 a zákonem č. 110/2019 Sb. – o zpracování osobních údajů. Od respondentů budou získávány osobní údaje, tel. číslo, jméno, příjmení a pozice, na které v klubu působí, dále budou získávány odpovědi na otázky týkající se tématu práce. Odpovědi budou uchovány v zaheslovaném počítači a bezprostředně po jejich zpracování do tištěné verze budou z počítače smazány.

Vzhledem k velikosti sportovního klubu a konkretizaci přímo v názvu práce dojde k pseudonymizaci respondentů, která zajistí, že přímo v práci nebude možné přiřadit údaje a odpovědi ke konkrétnímu respondentovi. Jako pseudonym bude v práci použito slovní spojení „člen klubu“, pozice, na kterých v klubu respondenti působí, nebudou v práci zveřejňovány, budou sloužit pouze pro účely hlavní řešitelky.

Uvodomuji si, že text je pseudonymizován, neobsahuje-li jakékoli informace, které jednotlivě či ve svém souhrnu mohou vést k identifikaci konkrétní osoby – budu dbát na to, aby jednotliví účastníci nebyli rozpoznatelní v textu práce. Osobní data, která by vedla k identifikaci účastníků výzkumu, budou do 1 dne po testování anonymizována. Získaná data budou anonymně publikována v bakalářské práci, případně v odborných časopisech, monografiích a prezentována na konferencích, případně budou využita při další výzkumné práci na UK FTVS.

Audio nahrávky: Audio nahrávky budou sloužit pouze pro hlavní řešitelku. Rozhovory budou nahrány na diktafon, ze kterého budou bezprostředně po rozhovoru přesunuty do počítače, ke kterému má přístup jen hlavní řešitelka. Bezprostředně po přesunu dat z diktafonu do počítače, budou nahrané rozhovory z diktafonu smazány. Po přepsání rozhovoru a pseudonymizaci respondentů budou nahrávky smazány i z počítače, vzhledem k množství rozhovorů k tomu dojde do 14 dní od pořízení rozhovorů. Po přepsání bude respondentům text předložen ke kontrole a schválení. Zveřejněny budou jen ty části textu, které projdou schválením respondentů.

Požíování fotografií/videl/audio nahrávek účastníků: Během výzkumu nebudou pořizovány žádné fotografie ani videozáznamy.

V maximální možné míře zajistím, aby získaná data nebyla zneužita.

Text informovaného souhlasu (IS): příložen

Povinnosti všech účastníků výzkumu na straně řešitele je chránit život, zdraví, důstojnost, integritu, právo na sebeurčení, soukromí a osobní data zkoumaných subjektů, a podniknout k tomu veškerá preventivní opatření. Odpovědnost za ochranu zkoumaných subjektů leží vždy na účastnících výzkumu na straně řešitele, nikdy na zkoumaných, byť dali svůj souhlas k účasti na výzkumu. Všichni účastníci výzkumu na straně řešitele musí brát v potaz etické, právní a regulační normy a standardy výzkumu na lidských subjektech, které platí v České republice, stejně jako ty, jež platí mezinárodně.

Potvrzují, že tento popis projektu odpovídá návrhu realizace projektu a že při jakékoli změně projektu, zejména použitých metod, zašlu Etické komisi UK FTVS revidovanou žádost.

V Praze dne: 18. 5. 2023

Podpis předkladatele:

Datum a podpis odpovědného pracovníka z místa výzkumu:

Vyjádření Etické komise UK FTVS

Složení komise: Předsedkyně: doc. PhDr. Irena Parry Martínková, Ph.D.

Členové: prof. MUDr. Jan Heller, CSc.

prof. PhDr. Pavel Slepíčka, DrSc.

PhDr. Pavel Hráský, Ph.D.

Mgr. Eva Prokešová, Ph.D.

Mgr. Tomáš Ruda, Ph.D.

MUDr. Simona Majorová

Projekt práce byl schválen Etickou komisí UK FTVS pod jednacím číslem: 148/2023

dne: 18. 5. 2023

Etická komise UK FTVS zhodnotila předložený projekt a neshledala rozpory s platnými zásadami, předpisy a mezinárodními směnicemi pro provádění výzkumu zahrnujícího lidské účastníky.

Řešitel projektu splnil podmínky nutné k získání souhlasu Etické komise UK FTVS.

podpis předsedkyně EK UK FTVS

Příloha č. 2: Informovaný souhlas k žádosti 148/2023

UNIVERZITA KARLOVA
FAKULTA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU
Josef Martího 31, 162 52 Praha 6-Vešelavín

INFORMOVANÝ SOUHLAS k žádosti 148/2023

Vážený pane/Vážená paní,

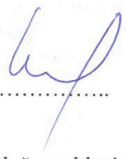
v souladu se Všeobecnou deklarací lidských práv, nařízením Evropské Unie č. 2016/679 a zákonem č. 110/2019 Sb. – o zpracování osobních údajů a dalšími obecně závaznými právními předpisy (jakož jsou zejména Helsinská deklarace, přijatá 18. Světovým zdravotnickým shromážděním v roce 1964 ve znění pozdějších změn (Fortaleza, Brazílie, 2013); Zákon o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zejména ustanovení § 28 odst. 1 zákona č. 372/2011 Sb.) a Úmluva o lidských právech a biomedicíně č. 96/2001, jsou-li aplikovatelné), Vás žádám o souhlas s Vaší účastí ve výzkumném projektu na UK FTVS v rámci bakalářské práce s názvem Strategie rozvoje sportovního klubu BK Klatovy z. s. prováděné v sídle klubu na adrese Voříškova 715, Klatovy 339 01.

1. Sběr dat bude probíhat pomocí polostrukturovaného rozhovoru, který bude nahrán a následně převeden do písemné podoby.
2. Rozhovor bude probíhat v období: květen 2023–červen 2023
3. Cílem výzkumného projektu je stanovení krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých cílů z ekonomického, sociálního a sportovního hlediska a následné vytvoření strategie k jejich postupnému plnění.
4. Audio nahrávky budou sloužit pouze pro hlavní řešitelku. Rozhovory budou nahrány na diktafon, ze kterého budou bezprostředně po rozhovoru přesunuty do počítače, ke kterému má přístup jen hlavní řešitelka. Bezprostředně po přesunu dat z diktafonu do počítače, budou nahrané rozhovory z diktafonu smazány. Po přepsání rozhovoru a pseudonymizaci respondentů budou nahrávky smazány i z počítače, vzhledem k množství rozhovorů k tomu dojde do 14 dní od pořízení rozhovorů. Po přepsání bude respondentům text předložen ke kontrole a schválení. Zveřejněny budou jen ty části textu, které projdou schválením respondentů.
5. Rizika prováděného výzkumu nebudou vyšší než běžně očekávaná rizika v rámci této metody výzkumu.
6. Přínosem tohoto výzkumného projektu pro Vás bude strategický plán pro rozvoj klubu, ve kterém působil.
7. Data budou shromažďována a zpracovávána v souladu s pravidly vymezenými nařízením EU č. 2016/679 a zákonem č. 110/2019 Sb. – o zpracování osobních údajů. Od respondentů budou získávány osobní údaje, tel. číslo, jméno, příjmení a pozice, na které v klubu působí, dále odpovědi na otázky týkající se tématu práce. Odpovědi budou uchovány v zaleslovaném počítači a bezprostředně po jejich zpracování do tištěné verze budou z počítače smazány. Vzhledem k velikosti sportovního klubu a konkretizaci přímo v názvu práce dojde k pseudonymizaci respondentů, která zajistí, že přímo v práci nebude možné přiřadit údaje a odpovědi ke konkrétnímu respondentovi. Jako pseudonym bude v práci použito slovní spojení „člen klubu“; pozice, na kterých v klubu respondenti působí, nebudou v práci zveřejňovány, budou sloužit pouze pro účely hlavní řešitelky. Uvědomuji si, že text je pseudonymizován, neobsahuje-li jakékoli informace, které jednotlivě či ve svém souhrnu mohou vést k identifikaci konkrétní osoby – budu dbát na to, aby jednotliví účastníci nebyli rozpoznatelní v textu práce. Osobní data, která by vedla k identifikaci účastníků výzkumu, budou do 1 dne po testování anonymizována. Získaná data budou anonymně publikována v bakalářské práci, případně v odborných časopisech, monografiích a prezentována na konferencích, případně budou využita při další výzkumné práci na UK FTVS.
8. V průběhu výzkumu nebudou pořizovány fotografie ani videa. Budou pořizovány audionahrávky, které se po jejich přepsání do písemné podoby smažou ze všech elektronických zařízení.

UNIVERZITA KARLOVA
FAKULTA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU
José Martího 31, 162 52 Praha 6-Veleslavín

9. S celkovými výsledky a závěry výzkumného projektu se můžete seznámit na e-mailové adrese: terezakrivacek@icloud.com
10. Vaše účast v projektu je dobrovolná a nebude finančně ohodnocená.
11. V maximální možné míře zajistím, aby získaná data nebyla zneužita.

Jméno a příjmení předkladatelky a hlavní řešitelky projektu: Tereza Křiváčková

Jméno a příjmení osoby, která provedla poučení: Tereza Křiváčková Podpis:.....


Prohlašuji a svým níže uvedeným vlastnoručním podpisem potvrzuji, že dobrovolně souhlasím s účastí ve výše uvedeném projektu a že jsem měl(a) možnost si řádně a v dostatečném čase zvážit všechny relevantní informace o výzkumu, zeptat se na vše podstatné týkající se účasti ve výzkumu a že jsem dostal(a) jasné a srozumitelné odpovědi na své dotazy. Byl(a) jsem poučen(a) o právu odmítnout účast ve výzkumném projektu nebo svůj souhlas kdykoli odvolat bez represí, a to písemně Etické komisi UK FTVS, která bude následně informovat předkladatele projektu. Dále potvrzuji, že mi byl předán jeden originál vyhotovení tohoto informovaného souhlasu.

Místo, datum

Jméno a příjmení účastníka Podpis:

Souhlasím s textem přeepsaného pseudonymizovaného rozhovoru v rámci výše uvedeného výzkumu.

Místo, datum

Jméno a příjmení účastníka Podpis:

Příloha 3: Přepis rozhovorů

Otázka č. 1: Jaká je současná ekonomická situace klubu? S jakým rozpočtem pracuje?

Můžu říct, že situace je stabilní. I přes problémy, které se týkají zvyšování cen energií, jsme stále schopni situaci zvládat. Spolu s tím se nám daří i splácet úvěr, který od roku 2013 čerpáme. Hodně tomu pomohlo, že jsme v loňském roce díky možnosti předčasných splátek doplatili značnou část a v současné chvíli nám chybí doplatit přibližně 400 tis. Je to těžké, ale zvládám si vytvářet rezervy, nepříjemné pro nás ale jsou rostoucí náklady na provoz haly a s celkovou inflací i nárůst nákladů na rozhodčí, dopravu a ubytování.

Otázka č. 2: Co pro klub představuje největší výdaje? Je nějaká možnost tyto výdaje omezit?

Určitě jsou to hlavně výdaje spojené s provozem haly. Pronajímáme si i jiné tělocvičny, protože, i přes vlastní halu, nejsme schopni poskytnout prostor pro všechny tréninkové jednotky. I tak nás ale hodiny ve vlastní hale pořád vyjdou výhodněji. Abychom mohli stále provozovat stejnou činnost, nemůže z naší strany dojít k velkým omezením, Určitě se snažíme regulovat spotřebu vody a došlo ke snížení teploty v tělocvičně, ale musíme dodržovat nastavené minimální hodnoty. Do budoucna bychom se chtěli stát soběstačnými, plánujeme výstavbu fotovoltaické elektrárny.

Otázka č. 3: Co pro klub naopak představuje největší příjmy?

Jsme nezisková organizace a hlavní příjmy má z čtyř zdrojů. Členských příspěvků, dotací na činnost, peníze od partnerů a příjmy z vedlejší činnosti, konkrétně pořádání akcí a pronájem tělocvičny. Dalo by se říct, že dříve bylo rozložení příjmů přibližně 1/3 členské příspěvky, 1/3 dotace a 1/3 partneři, v současné chvíli je to spíše 1/3 příspěvky, 1/3 dotace a 1/3 vlastní činnost spolku napůl s partnery.

Otázka č. 4: Do jakých dotačních programů je klub nyní zapojen? Můžete mi programy více přiblížit?

Dotace klub získává od NSA, Plzeňského kraje, města Klatovy a ČBF. Příspěvky získáváme na běžnou činnost, provoz a údržbu sportoviště a na pořádané sportovních akcí. Komunikace s městem je v tomhle směru nejpříznivější, není tak náročné provádět vyúčtování, jako je tomu například v případě NSA a Plzeňského kraje. Od Plzeňského

kraje nedostáváme pokaždé částku, o kterou žádáme, proto s tím musíme počítat i při nastavování rozpočtu

Otázka č. 6: Jaká je výše členských příspěvků?

Pohybuje se ve výši od 2000,- Kč do 9000,- Kč. Záleží, v jaké soutěži hráč startuje. Tuční sezóně jsme byli nuceni zvýšit příspěvky o 33 %, bylo to tak stanoveno na základě hospodaření vedením klubu. Většinou se částka vybraná na příspěvcích pohybuje okolo 300–350 tis. korun.

Otázka č. 7: Pokud můžete sdělit, jak vysoké jsou mzdy? Je to pro zaměstnance dostačující?

Jsou nízké a spíše symbolické. Nikdo to nedělá na plný ani částečný úvazek, není to pro ně tudíž hlavní příjem. Podle kategorie a soutěže jsou přiděleny odměny ve výši 1500,- Kč až 4000,- Kč.

Otázka č. 8: S jakými partnery klub spolupracuje? Na jakém principu spolupráce funguje?

Většinou finanční. Partneři mají osobní vazbu ke klubu. Dříve nám dávaly větší finanční částku Lesní stavby, ale dnes je to také menší částka. My jako klub teď momentálně nemáme ani moc, co nabídnout, vzhledem k tomu, jak hrají naše dospělé kategorie. Na ty se dříve sponzorství vztahovalo. Větším partnerem je Barenzt, dříve to byl také Final Kom. Partneři jsou regionálního charakteru, většinou jde o zaměstnavatele rodičů hráčů.

Otázka č. 9: Klub má vlastní tělocvičnu, využívá ji i k pronájmu? Pokud ano, o jakých částkách se bavíme?

Ano, tělocvičnu pronajímáme. V dopoledních hodinách střední zdravotnické školy, některé dny mateřským školám a v odpoledních hodinách spolkům – florbalu a nohejbalu. Časová dotace je momentálně 11 pronajímaných hodin za týden. Mluvíme zde opět o symbolických částkách, většinou v řádech pár tisíců korun měsíčně. Hodina pronájmu v hale stojí 300,- Kč. Vzhledem k vytíženosti haly vlastními tréninkovými jednotkami, se ale o nějakém větším pronajímání nemůžeme bavit.

Otázka č. 10: Jaký dopad má na klub současná vysoká inflace a enormně vysoké ceny energií?

Na nás tato situace dopadla až v letošním roce. Od ledna se nám zvýšila cena energií, například u plynu mluvíme o nárůstu o 150 %. Jak již bylo řečeno, provozní náklady jsou

drahé. My jsme měli do konce loňského roku ceny zafixované. Teď to pro nás bude jistě složitější.

Otázka č. 11: Obdržel klub v posledních letech nějaké finanční dary, které mu výrazně pomohly?

Spíše ne. Nejednalo se o žádné mimořádné částky, které by ovlivnily ekonomickou situaci klubu.

Otázka č. 12: Jaké jsou tedy momentálně ekonomické cíle klubu? A kdybyste měla stručně shrnout budoucí směr klubu, na co se klub nejvíce soustředí a jaké dělá kroky pro dosažení svých cílů?

Nyní se hlavně snažíme doplatit úvěr. Došlo by tak k snížení měsíčních nákladů přibližně o 7000. Také bychom chtěli vytvořit takové rezervy, abychom nemuseli mít problémy s provozem. Celkově se snažíme ty provozní náklady snižovat, ale jak bylo řečeno, není to vůbec jednoduché. Ekonomická situace našeho klubu je ovlivněna i počtem členů. Čím více členů budeme mít, tím více peněz budeme dostávat z dotačních programů. Je s tím ale spojen i fakt, že porostou výdaje.

Otázka č. 13: Právě skončila základní část sezony, jak jste spokojen s uplynulou částí?

V této sezoně jsme měli ve hře celých 13 týmů. Velkou radost nám udělali kluci U13, ti se kvalifikovali na Národní Finále a skončili na krásném 11 místě. V žákovských kategoriích nám o vlásek unikl postup do extraligové nadstavby. Kadetky U17 zachovaly pro Klatovy místo v lize U17 a kadeti U17 i přes výměnu trenéra ovládli Nadregionální ligu. Muži udrželi pro Klatovy II. ligu. Výsledky nejsou špatné, ale stačilo maličko a mohly být skvělé.

Otázka č. 14: Jaká je trenérská základna klubu? Je dostačující?

Náš klub disponuje 5 trenéry a trenérkami s licencemi TVB I a TVB II, dále 6 trenéry s licencí TVB a jedním trenérem s PROFI licencí. Určitě bychom potřebovali trenéry pro starší kategorie.

Otázka č. 15: Jaká je práce trenérů klubu? Jste s jejich přístupem k práci spokojení?

Hlavní trenér zastává práci trenéra tří týmů a basketbalové kroužky na základních školách. Ostatní treněři se věnují vždy jednomu týmu. Respektují jak jejich zkušenosti, tak i jejich trenérskou filozofii a nejvíce řešíme otázky týkající se činnosti sportovního

střediska mládeže, pendlování hráčů a konsensů při vytváření harmonogramu utkání v průběhu sezóny.

Otázka č. 16: Jaký je důvod trenérů začít trénovat v Klatovech?

Většina trenérů, i opakovaně, se trénování věnuje z pozice odchovaných hráčů, nebo proto, že mají v týmu své potomky.

Otázka č. 17: Jak probíhá komunikace mezi vedením klubu a trenéry? Jaký je systém odměňování trenérů?

Všichni trenéři jsou pravidelně jednou měsíčně zváni na společné jednání výboru a trenérů. Mezitím komunikaci zajišťuje hlavní trenér. Odměňování funguje na základě dohody

o provedení práce.

Otázka č. 18: Jaká je současná hráčská základna?

Přesné číslo je obtížné sdělit, myslím, že nebudu daleko od pravdy, když řeknu, že se naše hráčská základna pohybuje okolo 140 hráčů a hráček. Byli jsme ale značně zasaženi covidovým obdobím, které mělo negativní dopad zejména na dívčí složky.

Otázka č. 19: Kolik kategorií tedy klub pokrývá? Jaké jsou nejhroženější?

V soutěžích máme 13 týmů. V ženských složkách jsou to týmy U12, U14, U17 a Ženy. V mužských, i díky tomu, že máme status SpS, mluvíme o více kategoriích. Situace je zde výrazně lepší a máme kompletní generační návaznost od U10 až po Muže. Nejhroženější jsou „covidové“ ročníky, tedy děti narozené 2010–2012.

Otázka č. 20: Kdybyste měl klub zasadit do výchovy hráčů, jde tedy spíše o mládežnický klub, který hráče připravuje pro další kluby?

Klatovy jsou „provinční město“. U chlapců máme statut Sportovního střediska, ovšem nadřazené SCM plně využívá své práva a hráče si přebírá, a někdy odchází i proti vůli klubu. Zasahují do toho samozřejmě i rodiče, většinou bohužel negativně pro klub, protože nastává situace ambicióznějších rodičů. Ne všichni však podmínky nastavené SCM zvládají a vrací se do Klatov zpět. Důkazem je tým mužů, který roste jak kvalitativně, tak i kvantitativně. Ale v rámci výchovy hráčů se spíše soustředíme na

mládežnické týmy. Hráči v 18 letech většinou z Klatov odcházejí za studiem a dochází k oslabení družstev.

Otázka č. 21: Jak se klub snaží oslovovat nové hráče?

Pracujeme se ZŠ, kde vedeme školní basketbalové kroužky. Talentované děti z kroužků pak směřujeme do našich přípravků. Dvakrát do roka pořádáme turnaj pro děti na I. stupni základních škol. Zabezpečujeme obdobu dříve tak oblíbené soutěže ČBF „Basketbal do škol“. Letošní nultý, zkušební ročník (únor–květen) má v průměru 110 účastníků. Troufám si říct, že náborový systém máme dobře zvládnutý.

Otázka č. 22: Kolik hráčů hostuje do Klatov? Kolik zas z Klatov hostuje ven?

Aktuálně využíváme pouze dvou hostujících hráčů do chlapecké kategorie U17.

Otázka č. 23: Klub spadá pod spolupracující SpS, můžete více přiblížit, co to pro něj znamená? Jakým způsobem plní kritéria stanovená ČBF? S jakým klubem spolupracuje?

Ano, máme statut v chlapecké kategorii, v dívčí nám byl, kvůli nedodržování podmínek, statut před dvěma roky odebrán. U chlapců problém není, podmínky dané smlouvou plníme beze zbytků. Statut SpS pro nás prezentuje jistý finanční přínos. Označí-li jeho výši za směšnou, nebudu daleko od pravdy. Někde by to nepokrylo náklady na trenéra ani za část sezóny. Nadřazeným klubem je nám BK Lokomotiva Plzeň. Dříve byl mezi kluby jistý rozbroj, dnes se situace uklidnila a komunikace je již lepší. Podmínku, kterou musíme plnit, je jistá posloupnost a stálý počet hráčů v po sobě jdoucích kategoriích.

Otázka č. 24: Je Vaším cílem dosáhnout na statut SpS pod SCM? Pokud ano, jaké kroky máte v plánu pro to podniknout?

Systém SpS a na ně navazující SCM je určitým způsobem limitující. U Plzeňského kraje, kde v nedávnu některé tradiční basketbalové kluby ukončily činnost a další ji výrazně omezily, je to obzvláště citelné. V naší dojezdové vzdálenosti funguje plzeňské SCM a rovněž máme blízko i Písek, kam také někteří naši hráči míří. My bychom ale měli problém i personální, protože i teď, kdy máme jen SpS spolupracující, je pro nás občas obtížné chod SpS udržet.

Otázka č. 25: Jakým způsobem BK Klatovy pracuje s talentovanými hráči?

Basketbal je týmový sport a naši trenéři přistupují ke všem hráčům stejně náročně. Směřování talentovaných hráčů je minimální, trenéři, kteří by s talentovanými hráči mohli pracovat, jsou často vytíženi. Dříve byl rozjetý koncept „talentových tréninků“, ale nyní na to prostě není trenér.

Otázka č. 26: Ve vzduchu visí otázka extraligy, kdy naposledy se v Klatovech hrála? Proč je pro Klatovy cesta do extraligy tak trnitá?

Naposledy jsme v extralize působili, myslím, v sezóně 2016/2017. Byla to kategorie U15. Letos jsme k ní měli opravdu blízko v chlapeckých kategoriích U14 a U15. Poslední krůček ale chyběl. Proč je trnitá je otázka na delší povídání, převážně je to ale stále se opakující problém, který panuje mezi vedením a trenéry „Proč necháváme odejít talentované hráče do SCM?“ odpověď zní: „Protože zde nemáme extraligu“. Pokračujeme otázkou „Proč zde nemáme extraligu?“ No, protože si necháváme talentované hráče odejít do SCM.

Otázka č. 27: Jaký vliv mají na fanoušky sportovní úspěchy klubu?

V Klatovech kraluje fotbal a hokej. Je tím zasažená i fanouškovská základna basketbalu. My ty sportovní úspěchy máme, ale lidé dají kolikrát přednost nicnedělání, spíše než kvalitnímu basketbalu.

Otázka č. 28: Kdybyste měl shrnout stručně budoucí směr klubu, na co se klub nejvíce soustředí, jaké jsou jeho sportovní cíle?

Aktuálně se rveme o to, aby se klatovský basketbal objevoval v příští sezóně ve 4 z 5 celostátně řízených soutěží. Bojujeme o udržení v našich dominantních pozicích v minižákovských kategoriích a snažíme se o vytvoření skutečně nepřehlédnutelné armády dětí ve věku 7-10 let.

Otázka č. 29: Jak jste spokojen se současným stavem a chodem klubu?

Nejsem. Nikdo nejsme. Ani trenéři, ani vedení klubu není s chodem spokojeno. Bohužel teď chybí ta energie s tím něco dělat. Potřebovali bychom popíchnout zevnitř klubu.

Otázka č. 30: Jaké jsou podle Vás slabé stránky klubu?

Je zde málo lidí na příliš mnoho věcí. Nově spadlo na vedení klubu řešení financí a další věci, které měli na starost lidé, kteří pro klub dříve pracovali. Byla to ale starší generace a v loňském roce odešli.

Problémem je i sekretář, který prostě nedělá svou práci tak, jak je od něj požadováno. Klub stojí stabilně na dvou lidech, bohužel, a nechci vůbec říkat, co by se stalo, kdyby jeden z nich z režimu vypadl. Obecně je problém i přetíženost trenérů, protože my nemáme nikoho zaměstnaného, trenéři tak trénují ve svém volném čase a občas to prostě s prací nejde skloubit.

Za mě je to pak i fakt, že dochází k čím dál menšímu propojování sociálních vazeb mezi dětmi, protože i když máme dvě složky, mužská i ženská si jede po své ose.

Otázka č. 31: Jaké jsou podle Vás naopak silné stránky klubu?

Pořád je to ale zázrak, že jedeme na dvě složky. To se dnes už moc nevidí. Nábor dětí se nám také daří, ale je to dlouhý proces. Potřebujeme, aby z každého ročníku zůstalo po přípravkách aspoň 7–8 dětí, znamená to tedy, že naverbovat jich musíme minimálně 14, protože ten propad prostě takový je.

Otázka č. 32: V roce 2022 došlo k restrukturalizaci výboru sportovního klubu, co Vás k takovému rozhodnutí vedlo? Jaké je tedy současné složení výboru klubu? Kolik má členů?

Hlavní důvod byl generační výměna. Z původního výboru o 11 členech tak na vedení klubu zůstali tři lidi. Na druhou stranu 11 členů bylo také zbytečně moc, a navíc někteří se ani neúčastnili běžného dění, jen řekli na schůzi, jak by se to mělo dělat.

Otázka č. 33: Je tento počet dostačující?

Ano, momentálně je velikost výboru dostačující, ale chceme ho rozšířit, a to hlavně o mladé lidi a o takové členy, kteří nám budou chtít skutečně pomoci. Vždy musíme přibrat takový počet lidí, aby ve výboru byl lichý počet členů, kvůli hlasování. Teď to pro nás znamená naverbovat minimálně dva členy a momentálně tady nikdo takový není.

Otázka č. 34: Jaké jsou jednotlivé funkce?

Předseda má na starost podepisování smluv a zároveň má přehled i o sportovní stránce klubu. Místopředseda zastává jeho funkci ve chvíli, kdy předseda není přítomný. Předseda se ale vždy snaží místopředsedovi vše připravit do posledního kroku. Třetí člen výboru je zástupce z řad členů, je schopný říct svůj názor jak ke sportovní, tak i k finanční stránce věci, ale spíše se tak jako veze. Pořád ale musíme brát v potaz, že je tato práce vykonávána jako koníček při hlavním pracovním poměru.

Sekretář zastupuje obě složky jako organizační pracovník, vede pokladnu a řeší dotace na město. Dotace řeší právě proto, že se na město dokládají účtenky a potvrzení z pokladny. Je to snazší než na NSA a Plzeňský kraj, tam účtenky jako potvrzení nestačí. Dále by jeho náplní mělo být organizování společných aktivit klubu, s tím ale bohužel bojujeme. V jeho vlastním zájmu by mělo být stmelování klubu jako takového. Bohužel se tak neděje a přiznám se, že již od začátku sezóny přemýšlíme o změně sekretáře.

Otázka č. 35: Jaké jsou momentálně sportovní cíle klubu?

Myslím si, že je skvělé, když má klub nastavené vysoké cíle, jako má hlavní trenér extraligu, ale buďme upřímní, na to tu prostě nemáme trenéry. Opravdu jsme se již několikrát takové trenéry snažili do Klatov dostat, ale místní trenéři je nedokázali přijmout, takže naše spolupráce po jedné sezóně skončila. V tomhle směru je myšlení našich trenérů trochu maloměstské. Bohužel.

Otázka č. 36: Jaké jsou ekonomické cíle klubu? Je v současné chvíli ekonomická situace pro klub příznivá?

Určitě bývaly příznivější doby, teď trochu postrádáme dotaci na činnost, konkrétně na provoz a údržbu. Je možné, že ještě bude vypsána, to určitě, ale to je dotace, která by nám zas trochu pomohla, protože ty nárůsty cen energií jsou strašné. My jsme měli zafixováno do konce roku 2022 a teď se to na nás teprve podepisuje. To je pro nás velká starost. Nicméně povedlo se uhradit velkou část úvěru a tím snížit splátky přibližně o 20 000,- Kč. Pro to splácení děláme opravdu maximum. Myslím, že až se povede doplatit hypotéku, budeme schopni se i lépe vyrovnat s cenami energií.

Otázka č. 37: Jak se klub prezentuje pro veřejnost?

Klub se prezentuje ve více rovinách. Lidé vědí, že jsme to my, kdo pořádá ty velké turnaje. Mimo jiné se prezentujeme ve školách. Na druhou stranu ale veřejnost podle mého vůbec netuší, že vlastníme halu, a jak náročné je se o ni starat. Hodně v Klatovech panuje názor, že je to vše podporováno městem. Není to lehké a za mě v Klatovech nejsme vidět tak moc, jak bychom si představovali. Vnímají nás ostatní kluby, neboť ví, že to my vychováváme ty šikovné děti, které si oni pak odvedou. Někdo to ale udělat musí, a i to nám získává dobré jméno. Směrem k veřejnosti by se toho samozřejmě dalo udělat víc, musel by se tomu ale někdo věnovat.

I přesto, jak málo se tomu věnujeme to, ale pořád docela jde.

Otázka č. 38: Jaká je trenérská základna klubu (licence)? Pokud je nedostačující, jakým způsobem se ji snažíte rozšiřovat?

Myslím, že je nedostačující. Starší kategorie nemají takové trenéry, kteří by s nimi byli schopni pracovat. Umějí skvěle vést malé děti, ale nezvládají hráče ve chvíli, kdy přejdou do krizového pubertálního věku. Ale jak již bylo řečeno, trenérská komunita v Klatovech žádné externí zkušené trenéry nepřijala. Jediný moment, kdy byli klatovští trenéři schopni spolupracovat, bylo tehdy, když se takové trenéry z Klatov snažili dostat. Ona totiž celému trenérskému kolektivu v Klatovech chybí taková ta týmovost.

Nové trenéry se teď nějak aktivně přivést nesnažíme. Ale jsme tomu otevření, kdyby nás někdo oslovil, určitě to zvážíme. Pro nás jsou hlavním problémem finance. Do Klatov jen tak nikdo pracovat nepůjde, aby si po své hlavní práci přišel odtrénovat děti. Ke zkušenému trenérovi se vztahuje spousta benefitů, které si teď klub nemůže dovolit.

Otázka č. 39: Zajišťuje klub vzdělávání trenérů? Jaký je systém v odměňování trenérů?

V rámci ČBF se dělají semináře pro to, aby si každý trenér doplnil vzdělání. Myslím, že každé dva roky musí mít splněný každý trenér určitý počet seminářů, aby si mohl kvalifikaci obnovit. Na to klub dbá a licence pravidelně kontroluje. Hlídá se i včasné přihlášení na semináře. Během akcí, které klub pořádá, se pak trenéři mohou účastnit zajímavých seminářů.

Otázka č. 40: Jak jste spokojen s prací trenérů? Jak probíhá vzájemná komunikace?

V rámci možností jsem. Někteří ale bohužel nemají potenciál na to, aby dělali něco navíc. Chtěl bych, aby komunikovali více mezi sebou a spolupracovali. To by za mě byl krok správným směrem. Vrátili se k nám někteří trenéři, kteří zde již dříve trénovali a své svěřence dovedli do dospělých kategorií a teď začínají nový cyklus s mládeží. Mrzí mě i to, že se přestává jezdit na týmová soustředění a děti přicházejí o společnou socializaci. Nejsme profíci, mělo by to být spíše o přátelstvích, která si tu vytvoří.

Komunikace s trenéry je zajištěna skrze hlavního trenéra a jednou měsíčně pak probíhá schůze s vedením klubu.

Otázka č. 41: Klub má svoji tělocvičnu, je pro klub dostačující? Plánují se nějaké přestavby či rozšiřování zázemí?

Klub má svoji tělocvičnu, ale stejně musíme pronajímat i další městské tělocvičny, protože máme příliš tréninkových jednotek. Co se týče rozšiřování, tak ano, chtěli bychom do budoucna vystavit tribunu pro diváky, ale to je ještě ve hvězdách. Finanční náročnost tohoto projektu by pro nás mohla být likvidující. V současné chvíli je ale tělocvična dostačující. V ČR není moc klubů, které by měly svoji vlastní sportovní halu.

Otázka č. 42: Sledujete ostatní sportovní kluby v Klatovech? Kdo je Vaším největším konkurentem?

Hodně dětí nám berou fotbalisti a florbalisti.

Otázka č. 43: Když se budeme bavit čistě jen o basketbalových klubech, kdo je pro Klatovy největší hrozbou, ať už z pohledu úspěchů, tak i vzhledem k odchodu hráčů?

Z chlapeckých družstev je to určitě Plzeň. U dívek je s plzeňským týmem domluva, ale je zde zas konkurence ze Strakonice. Do Domažlic nám děti neodcházejí. Problém ale je, že v západních Čechách celkově konkurence chybí, a to se pak podepisuje na kvalitě našich týmů. Nejsme Praha, Brno nebo Ostrava, kde jsou jen ve městě 3 různé basketbalové kluby.

Otázka č. 44: Do jakých projektů ČBF je klub zapojen?

Podporu dostáváme na mezinárodní spolupráce, to hlavně díky Easter Cupu, dále pak na minibasketbal, Sportovní středisko, to teď máme jen chlapecké, ale snad se nám již

v nadcházející, či té další sezóně podaří obnovit i to dívčí. Snažíme se být zapojeni do všeho, co jde. Ještě jsme vlastně obdrželi materiální podporu ve formě příspěvku na basketbalové míče.

Otázka č. 45: Jaká je návštěvnost zápasů? Vybíráte vstupné? Pokud ne, přemýšleli jste o tom?

Vstupné nevybíráme ani jsme o tom nepřemýšleli. Naším cílem je ukázat lidem, že i v Klatovech se hraje dobrý basket. Chceme je sem prostě nalákat. Většinou se ale chodí koukat rodiče dětí, maximálně jejich kamarádi.

Otázka č. 46: S jakými partnery klub spolupracuje? Jak spolupráce probíhá?

Podporu máme od Lesních staveb, to hlavně pro tým mužů, pak jde ale většinou o zaměstnavatele rodičů. Ještě máme vlastně Final Kom pro ženský tým. Partneři ale spíše ubývají, než přibývají.

Jde ale o finanční částky, ne materiální podporu. Výjimkou je půjčování aut při turnajích, to nám zajišťuje Autocentrum Jan Šmucler, dříve Auto Nejdler Klatovy.

Otázka č. 47: Kdybyste měl stručně shrnout budoucí směr klubu, na co se klub nejvíce soustředí a jaké dělá kroky pro dosažení svých cílů?

Splatit úvěr, to je teď pro nás důležité a vychovat si nástupce. Potřebujeme mladé lidi, kteří se nám vrátí zpět a pomůžou s fungováním klubu.