

# HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

## ve studijním programu Andragogika a management vzdělávání

### POSUDEK VEDOUCÍHO PRÁCE

<b>Autor diplomové práce:</b> Bc. Zdeňka Eclerová	<b>Vedoucí diplomové práce:</b> prof. PhDr. Jaroslav Veteška, Ph.D., MBA
<b>Název diplomové práce:</b> Management dalšího vzdělávání akademických pracovníků	

Indikátory kvality závěrečné práce		rozhodně ano	spíše ano	spíše ne	rozhodně ne
Znak					
<b>A</b> Obecné					
<b>A1</b>	Jazyková úroveň	X			
<b>A2</b>	Dodržení stanoveného rozsahu	X			
<b>A3</b>	Dodržení ostatních obligatoričních požadavků (viz Opatření děkana č. 37/2017, včetně platných příloh a následných aktualizací)	X			
<b>B</b> Úvodní část					
<b>B1</b>	Zřetelné vymezení do oblasti studovaného oboru / programu	X			
<b>B2</b>	Jasná formulace tématu a cíle práce (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?)	X			
<b>B3</b>	Objektivní analýza z oblasti andragogiky nebo řízení vzdělávání, nikoli popis subjektivní zkušenosti		X		
<b>C</b> Dosavadní řešení problému					
<b>C1</b>	Přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury	X			
<b>C2</b>	Relevantní odkazy na českou i zahraniční odbornou literaturu	X			
<b>C3</b>	Zřetelné rozlišení autorského textu a citací (doslovních i parafrází)	X			
<b>D</b> Výzkumná část					
<b>D1</b>	Zřejmý vztah k tématu a cíli práce	X			
<b>D2</b>	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace výzkumných otázek nebo předpokladů		X		
<b>D3</b>	Vhodné výzkumné metody a nástroje	X			
<b>E</b> Analytická část					
<b>E1</b>	Kvalitní analýza získaných faktů a údajů	X			
<b>E2</b>	Kvalitní interpretace zjištěných výsledků	X			
<b>E3</b>	Zpracování vhodných doporučení a uvedení výstupů práce	X			
<b>F</b> Závěry. Přínos pro studovaný obor / program					
<b>F1</b>	Zhodnocení míry dosažení stanoveného cíle práce	X			
<b>F2</b>	Shrnutí hlavních myšlenek celého textu	X			
<b>F3</b>	Adresné vyjádření o využití práce		X		
<b>F4</b>	Výstup práce je obecně využitelný pro oblast andragogiky, řízení ve vzdělávání / management vzdělávání. <b>Jde o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji studovaného programu, teorie či určitého úseku vzdělávání dospělých či řízení vzdělávání</b>	X			

Platnost dokumentu od 12/2020

## **Charakteristika a klady diplomové práce:**

Téma DP je aktuální, profesně zajímavé a společensky významné a koresponduje se studovaným programem Andragogika a management vzdělávání. Cílem DP bylo „analyzovat a popsat systém managementu dalšího vzdělávání akademických pracovníků ve vybrané fakultě, vybrané vysoké školy a navrhnut zlepšení v této oblasti“ (s. 8, resp. s. 9).

Teoretická východiska autorka zpracovala ve třech kapitolách, ve kterých se věnuje historii, významu a poslání vysokých škol. Dále pak vzdělávání dospělých v kontextu celoživotního učení a podnikovému vzdělávání. Teoretický rámec problematiky je zpracován velmi dobře, jednotlivá téma na sebe logicky navazují a práce tak vytváří kompaktní a vyvážený celek. Využití primárních informačních zdrojů je solidní.

Výzkumná část začíná kapitolou 4, kde autorka analyzovala strategické dokumenty vzdělávací politiky ČR. V 5. kap. autorka stanovila výzkumný problém, výzkumné otázky i nastavila výzkumný design. Sestá kapitola přináší výsledky výzkumného šetření – analýzu polostrukturovaných rozhovorů a sedmá pak vyhodnocení a komparaci se strategickými dokumenty. Oceňuji odborné zaujetí a píli studentky, pečlivé zpracování výzkumného šetření a podrobné vyhodnocení získaných empirických dat.

Cíle práce tak bylo naplněno, vč. významného aplikačního přesahu a možného využití ve vzdělávací praxi. Studentka prokázala značnou samostatnost při tvorbě DP, profesní a manažerskou erudici, ochotu, iniciativu a aktivitu.

## **Drobné nedostatky diplomové práce:**

- Drobné formální nedostatky (chybné číslování DP; u některých bibl. údajů v Seznamu použitých zdrojů jsou chyby; některé citace jsou nepřehledné; používá se „na fakultě“, nikoliv „ve fakultě“).
- V teoretické části mohla autorka použít více primárních zdrojů, zejména pokud jde o téma vzdělávání dospělých, celoživotní učení a management vzdělávání.

Vzal jsem na vědomí obsah *Protokolu o vyhodnocení podobnosti závěrečné práce* ze dne 5. 7. 2023 (v systému Theses.cz je uvedena celková podobnost ve výši 40 %) a ze dne 5. 7. 2023 (v systému Turnitin 16 %, dílcí podobnost je max. 2 %). Maximální podobnost uvedená v SIS je 3 %. Mohu konstatovat, že zjištěná míra shody vznikla jako řádné primární a sekundární citace, části parafrází či shody metapopisů. Celková shoda je proto nevýznamná.

**Hodnocení diplomové práce:** Diplomová práce **splňuje** /**nesplňuje** požadavky kladené na daný typ práce ve SP Andragogika a management vzdělávání. Práci **doporučuji** k obhajobě.

## **Doporučení a otázky pro obhajobu:**

1. Co rozumíte pojmem „management dalšího vzdělávání akademických pracovníků“?
2. Kdo je autorem přímé citace na s. 25, resp. s. 26?
3. Jsou překážky v dalším vzdělávání akademických pracovníků odlišné od překážek u jiných „typů“ zaměstnanců / pracovníků?
4. Jak jste vybírala výzkumný vzorek? Jak byly dodržený etické zásady realizace pedagogického, resp. andragogického výzkumu?

V Praze 26. srpna 2023

prof. PhDr. Jaroslav Veteška, Ph.D., MBA

Platnost dokumentu od 12/2020