

8 PŘÍLOHY

Příloha 1: Tváře MAS ve vnitřní periférii Čech

MAS	Kraj	Všechny tváře	Tváře
Obecně prospěšná společnost pro Český ráj	Středočeský, Liberecký, Královehradecký	NE	Chybí edukační.
Otevřené zahrady Jičínka, z. s.	Královehradecký	NE	Dotační.
MAS Mezilesí, z. s.	Středočeský		Nefungují stránky.
Společná CIDLINA, z. s.	Královehradecký	NE	Dotační a propojovací.
MAS Zálabí, z. s.	Středočeský, Pardubický	Možná	Dotační a propojovací, zbytek nejasný (starší informace).
Lípa pro venkov, z. s.	Středočeský	ANO	Všechny.
MAS Blaník, z. s.	Středočeský	NE	Chybí inovační a propojovací.
MAS Železnohorský region, z. s.	Pardubický	ANO	Všechny.
Královská stezka, o.p.s.	Vysočina	ANO	Všechny.
Společnost pro rozvoj Humpolecka, z. s.	Vysočina	Možná	Nejasná inovační.
Via rustica, z. s.	Vysočina	Asi ano	Nejasná propojovací.
MAS Krajina srdce z. s.	Jihočeský, Středočeský	ANO	Všechny.
MAS Voticko, z. s.	Středočeský	Možná	Těžko se rozlišuje, co je MAS a co mikroregion.
MAS Blatensko, o.p.s.	Jihočeský	NE	Dotační.
MAS Střední Povltaví z. s.	Jihočeský	NE	Dotační.
MAS Sedlčansko, o.p.s.	Středočeský	NE	Dotační, komunikační, propojovací.
MAS Brána Písecka z. s.	Jihočeský	Možná	Nejasná edukační.
MAS Podbrdsko, z. s.	Středočeský	Asi ano	Nejasná inovační.
MAS svatého Jana z Nepomuku, z. s.	Plzeňský	ANO	Všechny.
MAS Světovina o.p.s.	Plzeňský	NE	Dotační, edukační.
Rakovnicko o.p.s.	Středočeský	Asi ano	Nejasná inovační.

Zdroj: webové stránky MAS, NS MAS ČR 2024c, vlastní zpracování

Pozn: Tvář MAS podle modelu Konečného (2021) zahrnuje vždy určitou roli, kterou MAS plní děláním různých činností animace MAS. Těmito tvářemi jsou dotační, edukační, poradenská, komunikační, inovační a propojovací.

Hodnocení alespoň minimálního naplnění jednotlivých tváří MAS bylo vytvořeno na základě dostupných informací na webových stránkách MAS a sociálních sítích. MAS mohou některé tváře naplňovat, pouze to není patrné z dostupných zdrojů. Také mohlo v důsledku přehlédnutí informace dojít k chybě na straně autorky.

z. s. = zapsaný spolek

o.p.s. = obecně prospěšná společnost

Tváře MAS (Konečný 2021, s. 38–53)

1. Animace v rámci alokací Akčního plánu SCLLD: dotační tvář (základní úroveň)

Vykonávání administrativních a procesních úkonů dle pravidel příslušných operačních programů zahrnující mimo jiné i informování o dotačních možnostech v rámci CLLD či vzdělávací akce pro žadatele v rámci CLLD.

2. Poradenská tvář

Dotační poradenství (podpora získávání finančních zdrojů do území)

- Informování o dalších dotačních možnostech (evropské, národní, krajské a další dotační programy)
- Vyhledávání a iniciace projektových záměrů v území, tj. zvyšování absorpční kapacity území
- Konzultace k projektovým záměrům (bez ohledu na zdroj financování, klíčová je vazba na realizaci SCLLD)
- Zvyšování schopností subjektů z území získat dotační zdroje a úspěšně realizovat rozvojové projekty
- Fundraising pro subjekty z území MAS

3. Komunikační (marketingová) tvář

- Organizace a spolupořádání kulturních a společenských akcí
- Zajištění/tvorba informačních materiálů na podporu rozvoje oblastí řešených v SCLLD
- Prezentování činnosti MAS a přínosů CLLD

4. Inovační tvář

- Vyhledávání a prezentace vhodných inovačních řešení
- Podpora přenosu a sdílení inovačních projektů z jiných území
- Zapojování se do výzkumných aktivit vysokoškolských institucí
- Příprava pilotních projektů (financování realizace potom v rámci daného projektu)
- Pilotní realizace řešení

- Realizace zastřešujících projektů (srovnatelná řešení pro větší skupinu obdobných subjektů)
- Podpora vzniku nových produktů, služeb a řešení
- Zapojení MAS do rozvojových sítí
- Sdílení znalostí a zkušeností MAS

5. Propojovací tvář

- Spolupráce s místními základními a středními školami
- Setkávání se s aktéry území
- Propojování subjektů v území za účelem uspořádání akcí, společného řešení problémů a přípravy a realizace projektů
- Vytipování odborných specifických subjektů a osob, využívání jejich znalostí a zkušeností a podpora jejich zapojení do rozvoje regionu
- Koordinace činností v území
- Podpora realizace SCLLD formou spolupráce a členství v zájmových organizacích (zejména organizace cestovního ruchu / destinační managementy, hospodářské komory, agrární komory)
- Působení MAS jako mediátora mezi různorodými subjekty z území při řešení dílčích problémů
- Podpora využití místních zdrojů
- Podpora využití ekonomického potenciálu

6. Edukační tvář

- Příprava vlastních projektových záměrů MAS zaměřených na vzdělávání
- Organizace vzdělávacích akcí
- Tvorba výukových materiálů
- Vydávání textových a audiovizuálních materiálů o regionu a příběžích místních obyvatel

Příloha 3: Tváře vybraných MAS

Tváře MAS	Katalog animací: skupina aktivit	MAS sv. Jana z Nepomuku	MAS Podbrdsko	MAS Rakovnicko
Edukační tvář	Příprava vlastních projektových záměrů MAS zaměřených na vzdělávání.	Provádí MAP. Provozuje English club pro děti, příměstské tábory s angličtinou a fotbalem. Erasmus vzdělávání dospělých a výměny mládeže.	Provádí MAP.	Provádí MAP.
	Organizace vzdělávacích akcí.			
	Tvorba výukových materiálů.			
	Vydávání textových a audiovizuálních materiálů o regionu a příbězích místních obyvatel.			
Poradenská tvář	Informování o dalších dotačních možnostech (evropské, národní, krajské a další dotační programy).			
	Vyhledávání a iniciace projektových záměrů v území, tj. zvyšování absorpční kapacity území.			
	Konzultace k projektovým záměrům (bez ohledu na zdroj financování, klíčová je vazba na realizaci SCLLD).			Pořádá semináře pro žadatele.
	Zvyšování schopností subjektů z území získat dotační zdroje a úspěšně realizovat rozvojové projekty.	Prezentuje úspěšné projekty na svých stránkách.	Prezentuje úspěšné projekty na svých stránkách.	Prezentuje projekty v každoročním Zpravodaji.

	Fundraising pro subjekty v území MAS.	Má vlastní grantovou výzvu.		
Komunikační (marketingová) tvář	Organizace a spolupořádání kulturních a společenských akcí.	Účast s komunitní kavárnou na městských slavnostech.	Pořádání farmářských a řemeslných trhů a jarmarku.	Pořádání akce Čistá řeka Berounka.
	Zajištění/tvorba informačních materiálů na podporu rozvoje oblastí řešených v SCLLD.			
	Prezentování činnosti MAS a přínosů CLLD.	Prezentuje výhody žádání přes MAS ve videu.		Vydává každoroční Zpravodaj.
Inovační tvář	Vyhledávání a prezentace vhodných inovačních řešení.			
	Podpora přenosu a sdílení inovačních projektů z jiných území.			
	Zapojování se do výzkumných aktivit vysokoškolských institucí.			
	Příprava pilotních projektů (financování realizace potom v rámci daného projektu).	Provozuje Šatní skříň s materiální pomocí.		
	Pilotní realizace řešení.			
	Realizace zastřešujících projektů (srovnatelná řešení pro větší skupinu obdobných subjektů).		Spolupráce se spolky na pořádání příměstských táborů.	
	Podpora vzniku nových produktů, služeb a řešení.			
	Zapojení MAS do rozvojových sítí.	Vzdělává se prostřednictvím projektů ERASMUS+.		Provoz terénní služby.

	Sdílení znalostí a zkušeností MAS.			
Propojovací tvář	Spolupráce s místními základními a středními školami.	Provádí MAP.	Provádí MAP.	Provádí MAP.
	Setkávání se s aktéry území.		Pořádá setkání se starosty.	Pořádá setkání se starosty.
	Propojování subjektů v území za účelem uspořádání akcí, společného řešení problémů a přípravy a realizace projektů.	Provozuje otevřený klub a komunitní zahradu.	Zastřešovala projekt plánování sociálních služeb Pořádání farmářských trhů.	
	Vytipování odborných specifických subjektů a osob, využívání jejich znalostí a zkušeností a podpora jejich zapojení do rozvoje regionu.			
	Koordinace činností v území.			Vydává přehled kulturních akcí na své facebookové stránce.
	Podpora realizace SCLLD formou spolupráce a členství v zájmových organizacích (zejména organizace cestovního ruchu / destinační managementy, hospodářské komory, agrární komory).		Partner destinační společnosti.	
	Působení MAS jako mediátora mezi různorodými subjekty z území při řešení dílčích problémů.			
	Podpora využití místních zdrojů.			
	Podpora využití ekonomického potenciálu.			

Tváře MAS	Katalog animací: skupina aktivit	MAS Lípa pro venkov	MAS Krajina srdce	MAS Královská stezka
Edukační tvář	Příprava vlastních projektových záměrů MAS zaměřených na vzdělávání.	Provádí MAP.	Provádí MAP Letní tábor s angličtinou, ERASMUS+ pro mládež.	Provádí MAP.
	Organizace vzdělávacích akcí.	Pořádá vzdělávací akce.		Provoz seminářů pro neformálně pečující.
	Tvorba výukových materiálů.			
	Vydávání textových a audiovizuálních materiálů o regionu a příběžích místních obyvatel.	Vydává vzdělávací publikace a letáky o regionu.		
Poradenská tvář	Informování o dalších dotačních možnostech (evropské, národní, krajské a další dotační programy).	Informuje o dalších dotačních možnostech (případně také konzultuje).	Informuje o dalších dotačních možnostech, zprostředkovává je.	
	Vyhledávání a iniciace projektových záměrů v území, tj. zvyšování absorpční kapacity území.			
	Konzultace k projektovým záměrům (bez ohledu na zdroj financování, klíčová je vazba na realizaci SCLLD).			
	Zvyšování schopností subjektů z území získat dotační zdroje a úspěšně realizovat rozvojové projekty.	Prezentuje příklady úspěšných projektů.		Prezentuje úspěšné projekty na svých stránkách. Pořádání semináře

				k Nové zelené úsporám light.
	Fundraising pro subjekty v území MAS.	Má vlastní grantovou výzvu.		
Komunikační (marketingová) tvář	Organizace a spolupřádání kulturních a společenských akcí.	Organizuje nebo spoluorganizuje kulturní a společenské akce.		Pořádání akce Čistá řeka Sázava na Vysočině a Gastronomického festivalu, Cyklovýletu, Vánočního jarmarku.
	Zajištění/tvorba informačních materiálů na podporu rozvoje oblastí řešených v SCLLD.			Produkuje brožury a letáky na podporu turistiky.
	Prezentování činnosti MAS a přínosů CLLD.	Prezentuje se na akcích pro veřejnost.		
Inovační tvář	Vyhledávání a prezentace vhodných inovačních řešení.	Jezdí na exkurze do jiných MAS, nebo exkurze přijímá.		
	Podpora přenosu a sdílení inovačních projektů z jiných území.		Mezinárodní spolupráce.	
	Zapojování se do výzkumných aktivit vysokoškolských institucí.		Spolupráce s Jihočeskou univerzitou.	
	Příprava pilotních projektů (financování realizace potom v rámci daného projektu).		Provozování Šatníku s materiální pomocí.	
	Pilotní realizace řešení.		Organizace pomoci Ukrajinským uprchlíkům.	Provoz sociálního podniku.
	Realizace zastřešujících projektů (srovnatelná řešení pro větší skupinu obdobných subjektů).			

	Podpora vzniku nových produktů, služeb a řešení.			
	Zapojení MAS do rozvojových sítí.			Účastní se setkání MAS, transferů zkušeností. Realizace přeshraničního projektu spolupráce.
	Sdílení znalostí a zkušeností MAS.			
Propojovací tvář	Spolupráce s místními základními a středními školami.	Provádí MAP.	Provádí MAP.	Provádí MAP.
	Setkávání se s aktéry území.	Pravidelně pořádá setkání se starosty obcí MAS.	Pořádá setkání se starosty a zástupci mikroregionů, ředitelů škol	
	Propojování subjektů v území za účelem uspořádání akcí, společného řešení problémů a přípravy a realizace projektů.	Každoročně pořádá Adventní trh s místními produkty regionální značky a programem od dětí z MŠ a ZŠ Zbraslavice.		Realizuje komunitní plánování sociálních služeb. Pořádání akce Čistá řeka Sázava na Vysočině a Gastronomického festivalu, Cyklovýletu, Vánočního jarmarku.
	Vytipování odborných specifických subjektů a osob, využívání jejich znalostí a zkušeností a podpora jejich zapojení do rozvoje regionu.			
	Koordinace činností v území.			
	Podpora realizace SCLLD formou spolupráce a členství	Provozuje destinační společnost,	Spoluzakladatel destinační společnosti.	Součást destinační společnosti.

	v zájmových organizacích (zejména organizace cestovního ruchu / destinační managementy, hospodářské komory, agrární komory).	nebo je jejím aktivním členem.		
	Působení MAS jako mediátora mezi různorodými subjekty z území při řešení dílčích problémů.			
	Podpora využití místních zdrojů.		Provozuje mobiliář k zapůjčení.	Zapůjčení vybavení na akce.
	Podpora využití ekonomického potenciálu.			

Zdroj: Konečný 2021; MAS sv. Jana z Nepomuku 2024; MAS sv. Jana z Nepomuku 2023; MAS sv. Jana z Nepomuku 2022; MAS Podbrdsko 2024a; MAS Podbrdsko 2024b; MAS Podbrdsko 2023; MAS Rakovnicko 2024a; MAS Rakovnicko 2024b; MAS Rakovnicko 2023; MAS Lípa pro venkov 2024; Lípa pro venkov 2023; MAS Krajina srdce 2024; MAS Krajina srdce 2023; MAS Královská stezka 2024; MAS Královská stezka 2023, vlastní zpracování

Pozn.: Tvář MAS podle modelu Konečného (2021) zahrnuje vždy určitou roli, kterou MAS plní děláním různých činností animace MAS. Těmito tvářemi jsou dotační, edukační, poradenská, komunikační, inovační a propojovací.

Hodnocení alespoň minimálního naplnění jednotlivých tváří MAS bylo děláno na základě dostupných informací na webových stránkách MAS a sociálních sítích. Výčet aktivit v jednotlivých tvářích MAS, který daná MAS naplňuje není a nemá za cíl být úplný.

Informovaný souhlas s účastí ve výzkumu a se zpracováním osobních údajů

Informace o výzkumu:

Výzkum provádí Bc. Marie Ambrozková pro svou diplomovou práci pod vedením doc. RNDr. Pavla Chromého, Ph.D. Záměrem práce je porovnat pohledy na úspěšnost místních akčních skupin a zjistit co ovlivňuje jejich úspěšnost, a to specificky u místních akčních skupin při hranicích Středočeského kraje.

Výzkum bude probíhat metodou polostrukturovaných rozhovorů o délce 1-1,5 hodiny.

Kontakt na výzkumnici: +420 775 613 787; ambrozkma@natur.cuni.cz

Informace o účastníkovi výzkumu:

jméno a příjmení:

Prohlášení

Já níže podepsaný/-á potvrzuji, že

- a) jsem se seznámil/-a s informacemi o cílech a průběhu výše popsaného výzkumu (dále též jen „výzkum“);
- b) dobrovolně souhlasím s účastí své osoby v tomto výzkumu;
- c) rozumím tomu, že se mohu kdykoli rozhodnout ve své účasti na výzkumu nepokračovat;
- d) jsem srozuměn s tím, že jakékoliv užití a zveřejnění dat a výstupů vzešlých z výzkumu nezakládá můj nárok na jakoukoliv odměnu či náhradu, tzn. že veškerá oprávnění k užití a zveřejnění dat a výstupů vzešlých z výzkumu poskytuji bezúplatně.

Zároveň prohlašuji, že

- a) souhlasím s pořízením zvukového záznamu z rozhovoru, zveřejněním výsledků výzkumu v diplomové práci Marie Ambrozkové, případně v dalších odborných publikacích, použitím doslovných citací částí rozhovoru a uchováním zvukového záznamu a jeho přepisu po dobu nutnou k práci na výzkumu;
- b) souhlasím se zpracováním osobních údajů;
- c) souhlasím se zveřejněním svého jména v práci (ano/ne):

Potvrzuji, že jsem převzal/a podepsaný stejnopolis tohoto informovaného souhlasu.

Dne:

Podpis:

Scénář rozhovoru

Úspěšnost místních akčních skupin ve vnitřní periferii Čech, Marie Ambrozková

Celkový plánovaný čas polostrukturovaného rozhovoru: 60 min

1. Úvod 8 min

- *Představení sebe, práce, výzkumu*
- *Cíl výzkumu: Zjistit, jak vypadá úspěšná MAS podle lidí z MASek a proč jsou některé MAS úspěšné, a to specificky v oblasti při vnějších hranicích Středočeského kraje.*
- *Rozhovor bude nahráván na telefon a použit pouze pro účely závěrečné práce. Bude trvat asi hodinu až hodinu a půl.*
- *Můžu vás uvádět v práci jménem?*
- *Vysvětlení udělení souhlasu s výzkumem a nahráváním, podpis souhlasu*
- *Chcete se ještě před začátkem na něco zeptat?*

2. Úvodní otázky 12 min

2.1 Řekněte mi prosím, jak dlouho působíte ve vaší MAS a co je náplní vaší práce.

2.2 (Představte mi ve stručnosti hlavní oblasti činnosti vaší MAS a čím je vaše MAS

specifická.) *Pokud bude potřeba respondenta více rozmluvit.*

3. Co je to úspěšná MAS 15 min

3.1 Jak podle vás vypadá úspěšná MAS? Alt.: Když se podíváte na jinou MAS, podle čeho

byste hodnotil*a , že je dobrá?

3.1.1 Dá se to rozdělit do nějakých oblastí?

3.1.2 Ještě něco?

3.2 Vidíte sami sebe jako úspěšnou MAS?

4. Co napomáhá tomu, že je MAS úspěšná? 20 min

4.1 Co podle vás ovlivňuje fakt, že je vaše MAS úspěšná? / že vám to v těchto oblastech jde / fungujete v nich dobře?

4.1.1 Existují podle vás nějaké faktory, které ovlivňují vaši úspěšnost a nemůžete je ovlivnit?

4.1.2 A takové, které můžete ovlivnit?

4.1.3 Existují naopak faktory, které vaši činnost omezují?

5. Závěr 5 min

- Zapomněla jsem na něco? Chcete něco dodat?
- Chtěl/a byste se na něco zeptat?
- *Je možné, že se jim ještě budu potřebovat ozvat, možná si popovídat znovu s nimi, nebo nějakým jiným spolupracovníkem.*
- *Poděkování a nabídka posláni práce po jejím dokončení.*

Příloha 6: Přehled interpretací úspěšnosti MAS v odborné literatuře a jiných publikacích

ZDROJ	ÚSPĚŠNÁ MAS
MZe 2021	Naplnuje kritéria týkající se území, členské základny, orgánů MAS, kanceláře MAS a institucionalizace.
MMR 2024	Úspěšné schválení, provedení strategie CLLD MAS a naplnění jejích cílů.
Royal HaskoningDHV 2015	Správně postupovala a zpracovala strategii CLLD, která má zřejmou a jednoznačnou vnitřní koherenci.
EK – DG AGRI 2017	Vytváří přidanou hodnotu na základě správného provádění strategie CLLD a ožívování MAS.
ENRD 2017	Naplnlo uplatňuje všech 7 principů metody LEADER.
NS MAS ČR 2024	Zlepšuje kvalitu života a životní prostředí ve svém území.
MZe 2010; MZe 2011; MZe 2012	Je transparentní, důvěryhodnou, aktivní a území aktivizující institucí, která naplňuje metodu LEADER.
MZe 2006 v Pelcl a kol. 2008	Všechny její podané žádosti v programech typu LEADER byly podpořeny a získala největší objem finančních prostředků (např. v poměru k počtu obyvatel).
Pelcl a kol. 2008 (s. 12)	<ul style="list-style-type: none"> - Kvalifikovaně identifikuje problémy a možnosti území, ve kterém působí, a na základě jejich vyhodnocení stanovuje strategii rozvoje tohoto území. - Má vybudován odpovídající mechanismus distribuce peněz pro programy typu LEADER. - Kromě přerozdělování finančních prostředků z programů typu LEADER realizuje i vlastní projekty, případně provozuje komerční činnost, zaměstnává kvalitní a zkušený personál a významně se podílí na společenském životě regionu. - Je založena na otevřeném místním partnerství veřejné, soukromé a neziskové sféry, informuje o své činnosti a o dění na území, ve kterém působí, získává a přenáší zkušenosti s prací ve venkovském prostoru, a to na regionální, národní i mezinárodní úrovni.
Bumalová a kol. 2015	Splňuje tzv. benchmark neboli základní kritéria úspěchu MAS, pro jednotlivé principy LEADER.
Svobodová 2015	Funguje podle principů LEADER, rozvíjí spolupráce v území a z nich vyplývající synergie a má širokou agendu aktivit, které zasahují celé její území.
Trantinová a kol. 2018	Naplňuje principy LEADER, má strategii, která je založená na potřebách a problémech území a jsou v ní zastoupení různorodí partneři. Provádí aktivity, na kterých spolupracují podnikatelé, samosprávy i neziskové organizace, snaží se prosazovat inovace, spolupracuje s jinými MAS a tvoří s nimi sítě.

Binek a kol. 2020c	Aktivizuje venkov, rozvíjí jeho skrytý potenciál a povzbuzuje místní aktéry k činnosti.
Konečný 2021	Naplňuje dotační, edukační, poradenská, komunikační, inovační a propojovací tvář.
Čepelka 2012 (s. 5)	<ul style="list-style-type: none"> - daří se jí dosahovat hlavní cíle (ty se týkají celkových ambicí MAS v pomoci regionu a jsou obsaženy např. ve stanovách, ale samozřejmě i v SPL¹ a dalších plánech) - má dostatečné kapacity či zdroje (nejen finanční!) pro naplňování svého poslání - řádně, průběžně a bez chyb implementuje schválený SPL - a také v ní je dobrá atmosféra, všichni „jsou rádi, že jsou uvnitř“ a další zájemci se chtějí na její práci podílet
MAS MSK 2015	Naplňuje cíle, „které byly vytyčeny v nastaveném plánu pro sledované období“, principy LEADER a vytváří přidanou hodnotu činností.
MAS STK 2015	Je dobrá v oblastech: naplnění strategických cílů, komunikace s územím, budování partnerství, síťování, analýza rizik a jejich hodnocení, synergický efekt, transparentnost řízení strategie, udržitelnost projektů i strategie a efektivita strategie.
MAS OLK 2015	Zlepšuje kvalitu života a životní prostředí ve svém území, podporuje zavádění inovačních přístupů, zapojení mladých lidí a žen, její činnost je efektivní a udržitelná.

Zdroj: uvedené zdroje v tabulce, vlastní zpracování

¹ SPL (Strategický plán LEADER) je dříve používaný název, nyní Strategie CLLD.