



## POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Typ posudku:** oponenta práce

**Autor práce:** Michal Novotný

**Název práce:** Institucionalizace Public-Private Partnership v dopravní infrastruktuře

**Autor posudku:** doc. Ing. Michal Plaček, Ph.D, M.sc

---

Bakalářská práce je zaměřena na institucionalizaci PPP projektů v dopravní infrastruktuře. V literatuře je úroveň institucionalizace označována jako klíčový faktor implementace PPP projektů do veřejného sektoru. Volba tématu je tedy racionální a odůvodnitelná nejen z pohledu teorie ale i z pohledu potřeb společnosti.

K samotné definici institucionalizace lze přistupovat z mnoha perspektiv. Autor považuje za klíčové ukotvení v legislativě, politickou podporu, kapacitu a tlak mezinárodních institucí, což poměrně dobře vystihuje český kontext. Pro hlubší analýzu hodlá autor použít interview a desk research. Bylo by však vhodné tyto metody více rozvést a rovněž přemýšlet o limitech použitých metod.

Předkládané výsledky poskytují dostatečné odpovědi na výzkumné otázky a odpovídají bakalářskému stupni studia. Autor by měl ve výsledcích více vnímat i problémy spojené s PPP projekty v našem kontextu, což by mělo být více akcentováno v části práce, která se zabývá kapacitami. Zde autor pouze okrajově zmiňuje problémy s know how, outsourcingem, transferem rizika apod., které jsou zásadní. Bylo by určitě zajímavé přemýšlet i o tom, jaký vliv mají strategické dokumenty jako výraz interního závazku organizací. Za klíčové je rovněž nutné považovat i používání indikátorů úspěchu, respektive měření přínosů a úrovně implementace. Je trochu škoda, že autor více nevyužil potenciálu expertních rozhovorů, které by nám pomohli pochopit klíčové mechanismy institucionalizace PPP.

Práce splňuje požadavky kladené na tento typ prací. Formální a stylistická úroveň práce je dostatečná.



**Z výše uvedených důvodů doporučuji práci přijmout k obhajobě  
a hodnotit ji známkou „C“.**

Datum: 16.5.2024

Podpis: *Plaček*