

# POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta/studentky:** Václav Leština

**Název práce:** Hospodaření a rozpočet vybraného amatérského fotbalového klubu

**Cíl práce:** Cílem této bakalářské práce je analyzovat financování amatérského fotbalového klubu. Na základě této analýzy vytvořit rozpočet pro příští sezónu a poskytnout vhodná, finančně dostupná doporučení pro rozvoj klubu.

## **Celkové hodnocení práce:**

podprůměrná                      průměrná                      nadprůměrná                      (uved'te)

Celková náročnost práce	průměrná
Praktická/teoretická využitelnost zpracování	průměrná

## **Dílčí kritéria hodnocení práce:**

výborně                      -                      velmi dobře                      -                      dobře                      -                      nevyhovující                      (uved'te)

Stupeň splnění cíle práce	Velmi dobře
Logická stavba práce	Velmi dobře
Rozsah a relevance teoretické části	Velmi dobře
Relevance literárních zdrojů a způsob jejich citování	Velmi dobře
Adekvátnost použitých metod	Velmi dobře
Rozsah, hloubka a preciznost výsledků práce	Velmi dobře
Formální úprava práce	Velmi dobře
Gramatika a stylistika	Velmi dobře

## **Hodnocení práce:**

Závěrečná práce na téma Hospodaření a rozpočet vybraného amatérského fotbalového klubu odpovídá požadavkům kladeným na závěrečné práce.

V úvodu práce autor nedefinuje problematiku, což pak ovlivňuje ne zcela přesné stanovení cíle práce.

Teoretická část obsahuje rešerši literatury, která je do jisté míry zdařilá. Autor má některé kapitoly založené na zastaralých zdrojích, případně necituje primární zdroje, což jej poté vede k chybným teoretickým závěrům (okomentováno níže v připomínkách). V některých částech textu chybí propojení teoretických předpokladů s tématem práce.

Metodická část práce je sepsána kostrbatě. Autor opomíjí výzkumný soubor a rovnou vysvětluje, co bude zkoumat. Pozitivně hodnotím vytvoření operacionalizace, avšak chybí v ní logické propojení s teoretickými předpoklady, které autor uvádí v předešlé části.

Analytická část práce je sepsána celkem přehledně. Doporučil bych úplně vynechat úvodní kapitolu, kde autor popisuje samotný klub, a to z toho důvodu, že na základě popisu lze klub dohledat

(anonymizace) a rovněž z důvodu, že tento rozbor není pro samotné splnění cíle práce důležitý. Ostatní kapitoly jsou sepsány přehledně, i přestože některé pasáže autor popisuje čistě v textu bez uvedení tabulek, grafů či obrázků.

Autorovy návrhy na zlepšení ekonomické stability klubu více méně vycházejí z výsledků práce a jsou logicky sestaveny. Přesto by bylo vhodné jednotlivé návrhy rozpracovat více do hloubky a promyslet i pesimistický scénář. Nejzajímavějším návrhem je pořádání turnaje.

Závěry práce jsou v kontextu práce zpracovány v pořádku.

Zásadní nedostatky: nejsou

### **Připomínky:**

1. anglický abstrakt je strojový; nerespektuje anglickou stylistiku
2. některá klíčová slova duplikují název práce
3. nadpis „obsah“ je uveden v jiném fontu než zbylý text
4. akademické práce se zpravidla píše neosobně; autor v textu často mění osobu vypravěče, čímž čtenáři znesnadňuje pochopení textu
5. autor v textu nedodržuje typografická pravidla
6. autor v práci uvádí řadu konotativních či citově zabarvených slov
7. zdůvodnění výběru tématu je položeno pouze na subjektivní touze autora poznat zkoumaný klub – výběr tématu by měl být objektivní, řešit by se měl očividný problém, autor ovšem v úvodu žádný problém týkající se vybraného klubu neidentifikuje
8. kapitola 2.2.1 je sepsána na základě zastaralých zdrojů; autor zde vůbec neuvádí celkový koncept podnikání, kde součástí je i fotbalový či jiný sportovní klub
9. na str. 15 popisuje autor dualistický model akciové společnosti; v tomto kontextu je vždy vhodné citovat primární zdroj, v tomto případě zákon; informace uvedené v textu jsou správně, ale není to jediná varianta, jak problematiku řešit
10. na straně 18 autor zaměňuje termín tým za klub
11. na straně 18 autor uvádí *„Jak již bylo výše zmíněno, nejlepší kluby za sebou mají finančně silného vlastníka, který ve většině případů vlastní klub z důvodu maximalizace užitku, a proto je strategie v současném fotbale nejobvyklejší.“* Kluby jsou ale častou součástí podnikatelských či investičních portfolií majitelů. Klub často funguje jako prostředek marketingu či networkingu. Autor zakládá myšlenky na zastaralých zdrojích.
12. na straně 19 autor cituje Kolíseka (2011); informace, které autor přebírá jsou chybné, autor zde plete dohromady dary a sponzoring; opět doporučím citovat primární zdroje
13. občas autor nedodržuje citační normu, např. str. 19, 30 a další
14. pravopisná chyba - str. 19 „...kluby ... mohli...“
15. autor rozděluje témata na podkapitoly bez předešlého vysvětlení rozdělení tématu
16. autor uvádí, že jeho cílem je provést analýzu; vhodnější by bylo odpovědět si na otázku, proč budu provádět analýzu; problém vychází již z nepřesně stanovené problematiky v úvodu.
17. autor sepisuje úkoly pouze heslovitě a některé také pouze v obecné rovině
18. metodickou část je vhodné psát nadčasově; logicky by měla vznikat před výzkumem, autor ji uvádí v minulém čase

19. obrázek 1 je rozmazaný
20. v textu chybí zdůvodnění výběrového souboru
21. v textu chybí přesné stanovení dokumentů, které autor bude v analytické části rozebírat
22. test by měl být sepsán nadčasově; autor používá obraty jako „...v této sezóně...“
23. překlep „...který je navíc doplněn o téměř profesionální přístup *hráčům*...“
24. v seznamu literatury se objevuje několik formálních nedostatků
25. přílohy 2 a 3 jsou zbytečné, pokud práce byla anonymizována.

**Otázky k obhajobě:**

1. Co by se stalo s příjmem z členských příspěvků, kdyby poptávka lidí po fotbale reagovala pružně? Proč je potřeba zvážit pružnost poptávky po fotbale v kontextu členských příspěvků?
2. Vysvětlete, proč je potřeba zlepšovat rozpočet klubu, když každoročně vykazuje kladný hospodářský výsledek.

**Navržený klasifikační stupeň:** Velmi dobře.

Prohlašuji, že nejsem v rodinném či jiném soukromém vztahu ke studentovi/studentce.

V Praze dne 9.6.2024

.....  
Tomáš Ruda