

## **Abstrakt**

Diplomová práce se zabývá supervizí jako nástrojem podpory a rozvoje zaměstnanců základních škol. Cílem diplomové práce je analyzovat proces implementace služby supervize na základní školy a zkoumat různé možnosti a formy jejího využití u zaměstnanců základních škol. Nejprve se práce zaměřuje na definici, cíle a funkce supervize. Dále zkoumá možné formy a využití supervize u zaměstnanců základních škol včetně její historie a aktuálního stavu využívání v českém školství a pozornost je věnována také specifickým supervize ve školním prostředí oproti jiným oborům. Dále práce popisuje proces implementace služby supervize na základní školy včetně přípravné fáze před implementací a zabývá se podmínkami a faktory, které podporují úspěšnou implementaci a rozvoj supervizní praxe. Práce obsahuje empirické šetření, jehož cílem je analyzovat proces implementace a rozvoj supervizní praxe na základních školách v Praze a Středočeském kraji z pohledu vedoucích pracovníků základních škol a z pohledu supervizorů realizujících supervizi na základních školách, s důrazem na identifikaci faktorů, které úspěšnou implementaci a udržitelný rozvoj supervizní praxe podporují, včetně subjektivně vnímaných přínosů, bariér a limitů supervize na základních školách. Dílčím cílem bylo analyzovat aktuální stav využívání supervize na základních školách, konkrétně zjistit, jaké formy supervize základní školy využívají a za jakých organizačních podmínek, jaká jsou nejčastěji řešená témata a zda je školní prostředí na rozdíl od jiných oborů něčím specifické v souvislosti s implementací a rozvojem supervizní praxe. Empirické šetření je realizováno pomocí kvalitativní metody polostrukturovaného rozhovoru s vybranými informanty z řad ředitelů či jiných pracovníků odpovědných za implementaci a rozvoj supervizní praxe na základních školách v Praze a Středočeském kraji, které službu supervize zavedly a pravidelně ji minimálně po dobu jednoho školního roku využívají, a z řad supervizorů poskytujících pravidelné služby supervize základním školám v Praze a Středočeském kraji.