

HODNOCENÍ ZÁVĚREČNÉ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE
 kombinovaného studia oboru Školský management
POSUDEK OPONENTA PRÁCE

Autor práce: Lenka Němcová	Oponent práce: PhDr. Mgr. Vlastimil Hubert, MBA
Název závěrečné práce: Vliv vedení školy na pracovní výkon pedagogických pracovníků	

Indikátory kvality závěrečné práce Označte X , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A2, A3, B1, B3, F1, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>		rozhodně ano	spíše ano	spíše ne	rozhodně ne
Znak					
A	Obecné				
A1	Jazyková úroveň (dodržení odborného stylu práce, gramatika, stylistika)		x		
A2	Dodržení stanoveného rozsahu		x		
A3	Dodržení ostatních obligatorních požadavků (viz Opatření děkana č. 38/2020, včetně platných příloh)		x		
B	Úvodní část				
B1	Zřetelné vymezení do oblasti studovaného oboru		x		
B2	Jasná formulace tématu a cíle práce (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?) Charakteristika cíle (SMART)		x		
B3	Objektivní analýza z oblasti řízení ve školství, nikoli shrnutí subjektivních zkušeností z vlastní praxe			x	
C	Dosavadní řešení problému				
C1	Přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury		x		
C2	Relevantní odkazy na odbornou literaturu		x		
C3	Zřetelné rozlišení autorského textu a citací (doslovných i parafrází)		x		
D	Výzkumná část				
D1	Zřejmý vztah k tématu a cíli práce		x		
D2	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace výzkumných otázek a tvrzení, popř. hypotéz (pokud typ výzkumného problému umožňuje hypotézy formulovat)			x	
D3	Vhodné výzkumné metody a nástroje			x	
E	Analytická část				
E1	Kvalitní analýza získaných faktů a údajů				x
E2	Kvalitní interpretace zjištěných výsledků				x
E3	Zpracování vhodných doporučení a uvedení výstupů práce			x	
F	Závěry. Přínos pro studovaný obor				
F1	Zhodnocení míry dosažení stanoveného cíle práce			x	
F2	Shrnutí hlavních myšlenek celého textu			X	
F3	Adresné vyjádření o využití práce			X	
F4	Využitelnost pro oblast řízení ve školství – školský management. Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji určitého úseku řízení školy či školství				x

Studentka Lenka Němcová si ke zpracování závěrečné práce vybrala téma Vliv vedení školy na pracovní výkon pedagogických pracovníků. Cílem bakalářské práce bylo zjistit vliv vedení školy na pracovní výkon pedagogických pracovníků. Ke zpracování využila 18 odborných zdrojů.

Klady práce:

- Výběr tématu práce a vhodně zvolený cíl práce s potenciálem přinést informace vedení škol o zvyšování pracovního výkonu pedagogických pracovníků.
- Využití aktuálních odborných zdrojů.
- Využití informovaných souhlasů.

Nedostatky práce:

- Formální nedostatky - klíčová slova nejsou abecedně řazena, chybí mezery mezi odstavci (s. 10), někdy neobratná stylistika, nadbytečné volné stránky aj.
- Přestože se autorka v teoretické části zabývá problematikou výkonu zaměstnanců, stanovení otázek a struktura rozhovoru nevedou k odpovědi na cíl práce. Empirická část se omezila na pouhý doslovný přepis odpovědí. V textu se tak některé odpovědi zcela opakují. Postrádám kvalitní analýzu dat a jejich interpretaci.
- Absence bližšího popisu respondentů, včetně návratnosti dotazníků.
- Autorka zařadila kapitolu shrnutí a vyhodnocení výzkumného šetření až za závěr. Přestože autorka v textu uvádí, že cíl byl splněn, nelze dohledat, jaký vliv má vedení školy na pracovní výkon pedagogických pracovníků.

Vzal jsem na vědomí obsah Protokolu o vyhodnocení závěrečné práce ze dne 16. 4 2024 (v systému Theses.cz je uvedena celková podobnost ve výši 30 %, míra podobnosti max. 5 %) a ze dne 16. 4. 2023 (v systému Turnitin je uvedena celková podobnost 22 %, míra podobnosti max. 3 %).

Hodnocení práce: Práce **splňuje** požadavky kladené na daný typ práce v oboru Školský management.

Doporučení a otázky pro obhajobu:

1. Uveďte Vaše konkrétní zjištění k problematice vlivu vedení školy na pracovní výkon pedagogických pracovníků. Co byste doporučila vedoucím pracovníkům?
2. V práci uvádíte, že se praktická část zabývala případovou studií. Definujte případovou studii ve výzkumu a uveďte její hlavní charakteristiky.

V Praze 9. května 2024

Vlastimil HUBERT