

## **Příloha č. 1: Vzor dotazníku**

Napište prosím název obce:

Napište prosím kraj, ve kterém se obec nachází:

1. Kolikrát jste v posledních 10 letech žádali o dotace z evropských fondů?

- 0x
- 1-5x
- 6-10x
- 11-15x
- 16-20x
- Více, uveďte:

2. Jakých oblastí se týkaly projekty, u kterých jste žádali o dotace z evropských fondů?

- Zemědělství
- Doprava
- Cestovní ruch
- Přeshraniční spolupráce
- Životní prostředí
- Zaměstnanost a sociální služby
- Výzkum
- Vzdělávání
- Podpora podnikání
- Informační technologie
- Kultura
- Jiné, uveďte:

## Získávání znalostí

3. Jak byste ohodnotili úroveň svých znalostí a dovedností v oblasti čerpání finančních prostředků z evropských fondů, v kontextu úspěšnosti žádostí podávaných v uplynulých 10 letech?
  - Máme plně dostačující úroveň znalostí a dovedností v této oblasti
  - Máme určité znalosti a dovednost, které postačují pro úspěšné čerpání, ale vnímáme prostor pro zdokonalení našich postupů
  - Máme omezené znalosti a dovednosti a potřebujeme více podpory a vzdělávání
  - Naše znalosti jsou nedostatečné a potřebujeme značnou pomoc a podporu
  
4. Kde primárně získáváte informace o možnostech čerpání dotací z evropských fondů?
  - Od jiných obcí, regionálních nebo státních institucí
  - Z online portálů a webových stránek
  - Z odborných seminářů a konferencí
  - Od odborníků z oblasti dotací
  - Jiné, uveďte:
  
5. Které zdroje informací považujete za nejpřínosnější při získávání informací o evropských dotacích?
  - Od jiných obcí, regionálních nebo státních institucí
  - Online portály a webové stránky
  - Konzultace s odborníky v oblasti grantů
  - Praktické zkušenosti s předchozími projekty financovanými z evropských fondů
  - Jiné, uveďte:
  
6. Jak často vyhledáváte informace o evropských dotacích?
  - Alespoň jednou týdně
  - Méně často než týdně, ale nejméně jednou měsíčně
  - Alespoň jednou za tři měsíce
  - Méně často než jednou za tři měsíce, ale nejméně jednou za půl roku

- Alespoň jednou ročně
- Méně často, uveďte:

7. S kým udržujete vztahy za účelem získávání informací o evropských dotacích?

- Regionálními a státními institucemi zabývajícími se evropskými fondy
- Jinými obcemi nebo městy v rámci regionu nebo sdružení obcí
- Odborníky a poradci specializujícími se na evropské dotace
- Jiné, uveďte:

## **Lidské kapacity**

8. Využíváte externí společnosti k získání dotací z evropských fondů?

- Ano, využíváme je u každého projektu
- Ano, ve většině případů
- Ano, ale pouze v menšině případů
- Ne, všechny činnosti spojené s čerpáním dotací z evropských fondů si zajišťujeme sami

9. Je určen konkrétní člověk/více lidí, který/kteří se specializuje/i na čerpání evropských dotací?

- Ano
- Ne

10. Kolik jich je pro to určených?

- 1
- 2-3
- 4-5
- Více než 5

11. Kolik hodin týdně se přibližně věnují problematice evropských fondů?

- Méně než 5 hodin
- 5-10 hodin
- 11-20 hodin
- 21-30 hodin
- 31-40 hodin
- Více, uveďte:

12. Jak často probíhají školení pracovníků zaměřená na rozvoj dovedností v oblasti čerpání dotací z evropských fondů?

- Alespoň jednou týdně
- Méně často než týdně, ale nejméně jednou měsíčně
- Alespoň jednou za tři měsíce
- Méně často než jednou za tři měsíce, ale nejméně jednou za půl roku
- Alespoň jednou ročně
- Méně často, uveďte:

## Úspěšnost

13. Jaká je vaše úspěšnost v získávání dotací z evropských fondů v posledních 10 letech?

- Vysoká úspěšnost (více než 75 % úspěšných žádostí)
- Střední úspěšnost (mezi 50 % a 75 % úspěšných žádostí)
- Nízká úspěšnost (méně než 50 % úspěšných žádostí)
- 0%

14. Jak se snažíte zvyšovat svou úspěšnost v čerpání finančních prostředků z evropských fondů?

- Získáváním nových znalostí a dovedností v oblasti čerpání dotací
- Navazováním a udržováním silných partnerských vztahů s jinými obcemi, regionálními a státními institucemi, odborníky a organizacemi

- Aktivním zapojením obyvatel a místních aktérů do procesu tvorby a realizace projektů financovaných z evropských fondů
- Žádná z uvedených možností
- Jiným způsobem, uveďte:

15. Uveďte na škále 1-5, jak jsou podle Vás jednotlivé faktory důležité pro úspěšné získání evropských dotací. (1-nepodstatné, 5-stěžejní)

- Kvalita projektové dokumentace 1-2-3-4-5
- Dobrá znalost pravidel a procesů financování z evropských fondů 1-2-3-4-5
- Schopnost poskytnout odpovídající financování 1-2-3-4-5
- Silná podpora a spolupráce s regionálními a státními institucemi 1-2-3-4-5

16. V jakých konkrétních oblastech neúspěšné žádosti o projekty selhaly?

- Neměli jsme žádné neúspěšné žádosti
- Přehled počtu podaných žádostí
- Nedostatečná příprava projektové dokumentace nebo chybějící dokumenty
- Nekvalitní formulace projektového záměru nebo nesprávně definované cíle a očekávané výstupy
- Komunikační nebo organizační nedostatky během plánování projektu
- Nepřiměřená nebo nevhodná rozpočtová struktura nebo finanční plán

### **Překonání překážek**

17. Jak často se setkáváte s administrativními komplikacemi při čerpání dotací z evropských fondů?

- U všech projektů
- U většiny projektů
- U přibližně poloviny projektů
- U méně než poloviny projektů
- Výjimečně
- Dosud nikdy

18. Měli jste někdy problémy se zajištěním odpovídajícího financování na začátku projektu?

- U všech projektů
- U většiny projektů
- U přibližně poloviny projektů
- U méně než poloviny projektů
- Výjimečně
- Dosud nikdy

19. Jak často se setkáváte s překážkami způsobenými technickými požadavky na projekt?

- U všech projektů
- U většiny projektů
- U přibližně poloviny projektů
- U méně než poloviny projektů
- Výjimečně
- Dosud nikdy

20. Jak často se setkáváte s překážkami způsobenými nedostatečným/nedostatečně stabilním personálním zajištěním?

- U všech projektů
- U většiny projektů
- U přibližně poloviny projektů
- U méně než poloviny projektů
- Výjimečně
- Dosud nikdy

21. Jakým způsobem se snažíte překážky překonat?

- Hledáním externí pomoci od odborníků a konzultantů
- Vytvářením interních pracovních skupin pro řešení problémů

- Aktivním lobbováním a komunikací s příslušnými institucemi
- Jiné, uveďte:

## **Monitoring**

22. Provádíte monitoring projektů?

- Ano
- Ne

23. Jak často monitoring projektů provádíte?

- Pravidelně s definovanými kontrolními body
- Pouze při vyžádání nebo podle potřeby
- Jiné, uveďte:

24. Co vše u vás monitoring zahrnuje?

- Finanční management a sledování rozpočtu
- Časové plánování a dodržování harmonogramu
- Kvalita a efektivita implementace projektu
- Udržitelnost projektu
- Jiné, uveďte:

## **Evaluace**

25. Provádíte interní evaluaci projektů?

- Ano, pravidelně po dokončení každého projektu
- Ano, ale pouze při vyžádání nebo podle potřeby
- Ne

26. Byl výsledkem uskutečněné evaluace v posledních 10 letech některý z následujících kroků?

- Aktivní zapojení do strategického plánování
- Upřesňování procesů a postupů při přípravě projektů
- Rozšíření školení a vzdělávacích programů
- Úprava rozpočtu nebo alokace zdrojů
- Žádná z uvedených možností
- Jiné, uveďte:

## **Udržitelnost**

27. Jak zajišťujete udržitelnost projektů financovaných z evropských fondů po skončení jejich financování?

- Z běžného rozpočtu
- Vytvořením rezervního fondu pro pokrytí provozních nákladů
- Zavedením systému místních poplatků k financování projektů
- Navázáním spolupráce s lokálními podnikateli nebo neziskovými organizacemi
- Jiné, uveďte:

28. Jak byste zhodnotili úroveň udržitelnosti projektů, které obec realizovala po skončení jejich financování?

- Vysoká úroveň udržitelnosti, projekty jsou úspěšně integrovány do běžného provozu a poskytují dlouhodobé benefity
- Střední úroveň udržitelnosti, některé projekty vykazují dlouhodobou životaschopnost, zatímco jiné vyžadují nebo vyžadovaly další opatření pro udržení
- Nízká úroveň udržitelnosti, většina projektů nedokázala udržet svou činnost po ukončení financování a jejich přínosy byly dočasné



## **Strategické plánování**

29. Vypracováváte strategické plány ke zlepšení schopnosti čerpání?

- Ano, jsou vypracovány a aktualizovány pravidelně
- Ano, ale nejsou aktivně aktualizovány nebo realizovány
- Ne, ale plánujeme je vypracovat
- Ne, nepovažujeme to za potřebné

30. Jaké konkrétní kroky a opatření plánujete v budoucnosti pro zlepšení své schopnosti čerpání finančních prostředků z evropských fondů?

- Rozšíření spolupráce s dalšími obcemi, regionálními a státními institucemi
- Zvýšení investic do vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů
- Zlepšení interních procesů pro tvorbu a správu projektů financovaných z evropských fondů
- Žádná opatření neplánujeme
- Jiné, uveďte:

## **Příloha č. 2: Otevřené a axiální kódování získaných dat**

### **Získávání znalostí a síťování**

Otevřené kódování:

Kód: Důležitost vzdělávání: (Zeleneč, Hlučín, Libochovice, Nýřany)

Kód: Důležitost podmínek dotačních programů (Moravany, Rychnov nad Kněžnou)

Kód: Nedostatek potřeby vzdělávání: (Moravany, Rychnov nad Kněžnou)

Kód: Dlouhodobá příprava: (Zeleneč, Libochovice)

Kód: Strategické plánování: (Libochovice)

Kód: Omezená účast na školeních kvůli nákladům: (Nýřany)

Kód: Nedostatečné personální zajištění: (Nýřany)

Kód: Spolupráce mezi obcemi: (Moravany, Zeleneč, Libochovice, Hlučín, Nýřany)

Kód: Spolupráce s odborníky: (Moravany, Zeleneč, Libochovice, Nýřany, Hlučín, Rychnov nad Kněžnou)

Kód: Spolupráce s místními akčními skupinami (MAS): (Moravany, Zeleneč, Hlučín, Nýřany, Rychnov nad Kněžnou)

Kód: Spolupráce s regionálními a státními institucemi: (Libochovice, Hlučín, Nýřany)

Kód: Webové stránky (Hlučín)

Axiální kódování:

- **Vzdělávání**

- Důležitost vzdělávání

- Nedostatek potřeby vzdělávání

- Dlouhodobá příprava

- Strategické plánování

- Důležitost podmínek dotačních programů

- Omezená účast na školeních kvůli nákladům

- Nedostačené personální zajištění

- **Zdroje informací**

- Spolupráce mezi obcemi

- Spolupráce s odborníky

- Spolupráce s MAS

- Spolupráce s regionálními a státními institucemi

- Webové stránky

## **Využívání externích společností**

Otevřené kódování:

Kód: Úspora času: (Moravany, Nýřany)

Kód: Velké projekty: (Moravany, Hlučín)

Kód: Zvýšení pravděpodobnosti úspěchu: (Zeleneč)

Kód: Odbornost: (Zeleneč, Rychnov nad Kněžnou)

Kód: Složitost: (Libochovice, Hlučín)

Kód: Sledování termínů: (Nýřany)

Axiální kódování:

- Motivace pro využívání externích společností
- Úspora času
  - Sledování termínů
  - Zvýšení pravděpodobnosti úspěchu
  - Odbornost
- 
- Typy projektů a služeb vyžadujících externí společnosti
- Velké projekty
  - Projekty vyžadující odborné znalosti
  - Složitě projekty

### **Překážky**

Otevřené kódování:

Kód: Neschopnost dotačních agentur: (Moravany)

Kód: Časovost: (Zeleneč)

Kód: Administrativní problémy: (Zeleneč, Libochovice, Hlučín, Nýřany, Rychnov nad Kněžnou)

Kód: Nedostatečné personální zajištění: (Zeleneč, Libochovice, Nýřany)

Axiální kódování:

- Problémy s dotačními agenturami
- Neschopnost dotačních agentur
- 
- Administrativní překážky
- Kreativita úředníků
  - Zvýšená administrativa a náklady
  - Časovost

- Personální zajištění

-Nedostatečné personální zajištění

## **Udržitelnost**

Otevřené kódování:

Kód: Riziko poškození a nutnost oprav (Moravany, Libochovice)

Kód: Dobrá komunikace (Hlučín)

Kód: Smysluplnost projektů (Zeleneč, Nýřany, Rychnov nad Kněžnou)

Axiální kódování:

- Fyzické riziko a opravy

-riziko poškození

-nutnost oprav

- Strategie pro zajištění udržitelnosti

-komunikace

-smysluplnost projektů

## **Strategické plánování**

Otevřené kódování:

Kód: Absence specifických plánů pro dotace: (Moravany, Zeleneč, Libochovice, Hlučín, Rychnov nad Kněžnou)

Kód: Obecný strategický plán rozvoje obce: (Moravany, Zeleneč, Libochovice, Hlučín)

Kód: Spolupráce s jinými obcemi: (Zeleneč, Nýřany)

Kód: Zlepšení interních procesů: (Zeleneč, Rychnov nad Kněžnou)

Axiální kódování:

- Přístupy ke strategickému plánování
  - absence specifických plánů pro dotace
  - obecný strategický plán rozvoje obce
  
- Plány do budoucna
  - spolupráce s jinými obcemi
  - zlepšení interních procesů