

## Posudek vedoucího bakalářské práce Jany Řepkové: „Finanční řízení projektů Evropského sociálního fondu“.

Čerpání finančních prostředků z EU představuje v současné době závažný politický problém, protože neschopnost ČR vyčerpat dohodnuté (přidělené) finanční prostředky, nás může postavit do pozice „čistého plátce“. „Know-how“, které umožňuje získat tyto prostředky, je v naší společnosti „vyvažováno“ zlatem. Z tohoto hlediska kolegyně Řepková předložila aktuální a potřebnou bakalářskou práci. Zároveň je třeba upozornit na skutečnost, že autorka čerpá z vlastních pracovních zkušeností.


Bakalářská práce má logickou strukturu - výklad vychází ze základních právních norem a postupně směřuje identifikaci konkrétních problémů, se kterými se účastníci projektů ESF setkávají. V druhé a třetí kapitole diplomantka představila základní rámec ESF a upozornila na hlavní předpisy a strategické dokumenty ES/EU a ČR, které souvisí se strukturálními fondy EU. Projekty a jejich finanční řízení je rozebráno ve dvou následujících kapitolách. Kolegyně Řepková zde upozorňuje na dva aspekty, které „...ztěžují realizátorovi projektu orientaci v problematice čerpání finančních prostředků z evropských fondů...“ (str. 34). V této souvislosti vzniká otázka proč jsou tyto „překážky“ vytvářeny?

Za nosnou část bakalářské práce považují šestou a sedmou kapitolu. Autorka se zde zaměřila na hlavní problémy („dopady“), které vznikají při realizaci projektů ESF, a zároveň nastiňuje možná řešení. V závěru bakalářské práce jsou rozděleny příčiny problémů organizací, které se snaží získat dotace z ESF, na věcné a personální. Jednotlivé příčiny vyplývají z předchozího „pojednání“, resp. rozboru, a v zásadě ukazují na nízkou pružnost státní správy (procesní pochybení relevantních orgánů, liknavý přístup, viz str. 70). Proč tomu tak je?

Bakalářská práce nemá formální nedostatky. Autorka prokázala schopnost samostatně pracovat s původní literaturou, vhodně skloubila poznatky získané studiem s praktickými zkušenostmi a dokázala podat vlastní argumentačně podložený výklad zadané problematiky. Oceňuji i stylistickou úroveň předložené práce.

Bakalářská práce Jany Řepkové převyšuje standardně požadovanou úroveň a doporučuji ji k ústní obhajobě.

Návrh hodnocení:.....

  
Doc. Ing. Josef Vlček, CSc.

Praha 25.9.2006

Otázky k ústní obhajobě:

- Je zřejmé, že na řešení popsanych problémů je třeba vynaložit určité náklady. Kolik procent ze získaných finančních prostředků je takto „využito“?
- Charakterizujte proces přípravy (studia) finančního manažera projektu.