

## Posudek diplomové práce

**Autor: Bc. Jan Valeška**

**Název práce: Mobility management: tvorba plánů mobility pro malé a střední podniky**

Jan Valeška si pro svoji diplomovou práci vybral zajímavé a dosud v České republice málo zpracované téma mobility managementu. Proto je třeba práci považovat především za jeden z prvních pokusů představit systematicky a detailněji toto téma českému čtenáři a aplikovat je na české podmínky. Pro praktickou aplikaci tohoto přístupu si diplomant vybral firmu spadající do kategorie malých a středních podniků. Tento výběr považuji za užitečný, protože i když počtem tyto firmy převládají, je jim stále věnována menší pozornost než firmám velkým. Přitom i malé a střední podniky mohou nemalou měrou přispět k rozvoji udržitelné mobility (viz DP str. 67).

Celá práce o rozsahu 105 stran a s řadou příloh je členěna do čtyř hlavních částí, které na sebe logicky navazují. Po úvodním seznámení s problematikou a motivací autora pro výběr zvoleného tématu a přehledu nezamýšlených dopadů osobní automobilové dopravy (část jedna) následuje druhá část věnovaná teorii managementu mobility. Tato část definuje a popisuje mobility management, jeho hlavní nástroj (plán mobility) a konkrétní kroky (dílní nástroje) mobility managementu (potažmo plánu mobility) k podpoře udržitelné mobility. Tuto část považuji za nejzdařilejší z celé diplomové práce. Autor zde poměrně vyčerpávajícím způsobem definuje základní termíny včetně různých problémů spojených s jejich překladem a přejímáním v českých podmínkách, shrnuje současný výzkum v oblasti mobility managementu s důrazem na evropský výzkum a přehledným a strukturovaným způsobem seznamuje čtenáře s touto problematikou.

Stěžejní částí diplomové práce je část 3 „Praktická část“. Ta popisuje metodologii, cíle a předmět samostatného výzkumu diplomanta, popis zpracování dat a výstupy. Pozitivně hodnotím, že se diplomant věnoval i srovnání výsledků vlastního výzkumu s výsledky podobných výzkumů v zahraničí. Ve čtvrté části autor shrnuje závěry práce.

Cílem práce – který je trochu nejednoznačně popsán v kapitole 1.1 „Cíle práce a struktura“ – je představit koncept mobility managementu tak, jak je aktuálně rozvíjen zvláště v evropských zemích a provést praktickou aplikaci tohoto konceptu na Českou republiku v podobě nástinu tvorby plánu mobility pro malý a střední podnik. Dalším cílem je představit možnosti využití plánu mobility jako nástroje podpory udržitelné mobility v podmínkách Prahy. Tohoto cíle bylo v diplomové práci dosaženo.

Autor se poprvé v ČR – alespoň podle mých znalostí – pokusil vytvořit plán mobility pro malou a střední firmu. V řadě evropských zemí (především Velké Británii či Belgii) jde o již běžně aplikovaný postup, který dosahuje prvních úspěchů (viz DP str. 62–64, 53, 61). Diplomant adaptoval dotazník pro tvorbu plánu mobility navržený britským Ministerstvem životního prostředí, dopravy a regionů a Ministerstvem dopravy na české podmínky a navrhl plán mobility zkoumané pražské firmě. Praktický přínos práce dále závisí na ochotě vedení firmy navržený plán mobility přijmout a realizovat. Práce však i bez realizace tohoto plánu nabízí podklady a první zkušenosti s metodologií tvorby plánu mobility pro malé a střední firmy v Praze, na které se dá v dalším výzkumu navázat.

Předkládaná diplomová práce je podle mého názoru metodologicky zvládnuta dostatečným způsobem. Kromě rešeršní práce autor využívá sociologických metod (tvorbu a testování

dotazníku, sběr dat a jejich vyhodnocení). Pro analýzu dat využívá popisnou statistiku, data zpracovává v programu Microsoft Excel.

Autor se odkazuje na řadu zahraničních i domácích pramenů, hojně cituje, má rozsáhlý poznámkový aparát, barevné přílohy. Jan Valeška dokázal, že umí pracovat s literaturou, zorientovat se v širokém tématu a na základě těchto teoretických znalostí dojít k dostatečně vyargumentovaným závěrům. Ve své rešeršní práci pokryl základní odbornou literaturu vztahující se k tématu, která je dostupná v pražských knihovnách či na internetu. Vzhledem ke zvolenému tématu, které se začíná rozvíjet zvláště v posledních letech (v EU především od roku 1996 v rámci 4. rámcového RTD), se jedná většinou o prameny publikované po roce 2000.

Také po formální stránce je předkládaná diplomová práce zdařilá, doplněná o přehledné tabulky a barevné přílohy. Nechybí seznam zkratk, tabulek a příloh, klíčová slova a abstrakt. Práce je psaná – zvláště ve druhé až čtvrté části – čtivým jazykem.

Celkově práci hodnotím jako způsobilou k ústní obhajobě a navrhuji bodové hodnocení v rozsahu **16 – 18 bodů**, což odpovídá známce **výborně**.

Během ústní obhajoby navrhuji jako námět k diskuzi následující otázky:

1. Na str. 70 autor uvádí, že Velká Británie podporuje zavádění mobility managementu v praxi i ustaveními v legislativě. O jaké právní předpisy se jedná? Považuje autor za vhodné zavést podobná legislativní opatření také do právního řádu České republiky?
2. Na str. 78 a dále při analýze dat z vlastního výzkumu autor píše, že velká část respondentů (cca 38 %) neodpověděla na otázky týkající se ochoty sdílet automobil. Jak si toto – v porovnání s ostatními otázkami velké číslo odmítnutých odpovědí – vysvětluje?

V Praze dne 19. 3. 2007

Ing. Mgr. Hana Brůhová-Foltýnová, Ph.D.

Vedoucí diplomové práce