

## **Hodnocení diplomové práce**

Autor: Bc. Šárka Ševčíková

Název: Projekt centralizace operačních sálů v Nemocnici Děčín

Vedoucí práce: ing. Milan Trpišovský, MBA

Universita Karlova v Praze,

Fakulta humanitních studií

Katedra řízení a supervize v sociálních a zdravotnických organizacích

K hodnocení mi byla předložena diplomová práce výše uvedeného názvu a autorky, je vypracována na 83 stránkách a 3 dalších listech, na kterých je titulní stránka, prohlášení a poděkování vedoucímu práce a řediteli o.z za poskytnutí dat, 3 přílohy, rejstřík. Celá práce je svázána v zelené vazbě se zlatým popisem.

Při hodnocení formální stránky práce, je možno konstatovat, že autorka dodržela požadavky kladené na diplomovou práci ve všech 7 bodech, které jsem obdržel jako doporučení k hodnocení práce. Je klasicky dělena na část teoretickou a praktickou. Z nedostatků snad jen Praha 2008 na titulní stránce není zcela přesně odpovídající požadavku na uvedení data na titulní stránce. Taktéž drobnou nepřesností je uvedení pracoviště „Nemocnice Děčín“, ačkoli od 1.9.2007 je plný název Krajská zdravotní a.s. – Nemocnice Děčín o.z.

Hodnotím-li obsahovou část práce, která je rozdělena na teoretickou a praktickou část, konstatuji popis a rozbor situace na decentralizovaných a centralizovaných sále jak v rovině obecné, tak na konkrétní situaci na pracovišti autorky, čímž nastiňuje základní fakta k přípravě procesu změny.

Na základě těchto teoreticko - praktických východisek jsou v práci formulovány cíle práce tj. vznik centralizovaných operačních sálů, jak po stránce organizační, tak po stránce stavební.

V teoretické části je podrobně popsána metodologie, tak jak byla či bude použita v různých fázích projektu centralizace operačních sálů KZ a.s.-NDC.

Na základě statistických dat získaných z NIS KZ a.s.- NDC a ekonomických dat původní Nemocnice Děčín p.o. a současné KZ a.s.- NDC

argumentuje vhodnost a nutnost centralizace sálů jak po stránce lidských zdrojů, tak po stránce kvalitativní a tak i ekonomické. Na škodu jsou chybějící finanční data, která nebylo lze získat z nově vzniklé společnosti.

Závěrem je konstatována nutnost vzniku centralizovaných operačních sálů KZ a.s.-NDC jak po stránce stavební tak organizační a zpracování těchto myšlenek do business plánu.

Pokud nad popsáním problémem práce přemýšlím, objevují se mi tyto otázky:

1) Naznačení řešení co se bude dít se současným operačním sálem gynekologie, protože určitě není možné jej zcela vyřadit z procesu změn při centralizaci operačních sálů.

2) Taktéž bych asi polemizoval se vznikem zcela nového primariátu centrálních operačních sálů. Vlastní zkušenost mne vede k určité skepsi k následné organizaci operačních programů. Taktéž následné úplné oddělení ekonomiky COS od ekonomiky oddělení vede k určitému „plýtvání“, protože není možnost náklady fyzicky ovlivnit.

3) Bude management KZ a.s. akceptovat vize původní Nemocnice Děčín p.o a zabuduje je do vizí celé KZ a.s. ?

**Diplomovou práci „Projekt centralizace operačních sálů v Nemocnici Děčín“ autorky Bc. Šárky Ševčíkové doporučuji k obhajobě před komisí fakulty.**

**Současně navrhuji stupeň klasifikace: výborně**

**Počet kreditů 25**

Zpracoval

MUDr. Jan Rejholec  
Primař chirurgického oddělení  
Krajská zdravotní a.s. – Nemocnice Děčín o.z.

7.9.2008

