

UK FHS

Posudek magisterské práce

název práce : Projekt centralizace operačních sálů v Nemocnici Děčín

student : Bc. Šárka Ševčíková

magisterský obor : Řízení a supervize v sociálních a zdravotnických organizacích

vedoucí práce : ing. Milan Trpišovský, MBA

rok obhajoby : 2008

Autorka si zvolila téma, které zapadá do problematiky její organizace a pracovního zařazení.

Formální stránka a struktura práce má dobrou úroveň. Práce, která má 83 stran a 3 přílohy, je standardně členěna na část teoretickou a praktickou. Z textu je patrné, že autorka má běžně používanou terminologii plně zažitou. Struktura práce je v souladu s konečným zadáním a v zásadě odpovídá charakteru řešené problematiky. Nechybí žádná z požadovaných náležitostí (poděkování, prohlášení, souhrn v českém i anglickém jazyce, atd.). Seznam bibliografických odkazů čítá 32 položek a svědčí o tom, že autorka prostudovala reprezentativní literaturu vztahující se k dané problematice.

Cílem magisterské práce bylo zpracování business plánu pro projekt centralizace operačních sálů nemocnice, ve které autorka pracuje. K zpracování zadání je nezbytná analýza, když ne strategická analýza, tak minimálně finanční analýza (nejen konkurenčního) prostředí, ale i analýza vlastní organizace. Tato skutečnost nemohla být splněna z důvodu nemožnosti použít relevantní data, neboť daná organizace v době zpracování magisterské práce prošla transformací z příspěvkové organizace na odštěpný závod akciové společnosti, a proto nebyly všechny podklady pro finanční programování zřejmé ani dostupné a tak hlavní pozornost byla věnována vnitřnímu marketingu. Organizace má právo považovat svá ekonomická data za vnitřní záležitosti společnosti a zde si je nepřála žádným způsobem zveřejňovat. Bohužel absence této analýzy poznamenává celou magisterskou práci, zvláště pak praktickou část.

Magisterská práce má dvě hlavní části – teoretickou a praktickou.

V první teoretické části jsou shrnuty poznatky z literatury o operačních sálech a jejich historickém vývoji. Dále se autorka věnuje současným trendům týkajících se stavebnětechnického řešení dispozic operačních sálů a nárokům na personální, technické a věcné požadavky týkající se provozu operačních sálů. Pokračování teoretické části se věnuje

strategickému řízení organizace, s ohledem na specifika strategického řízení zdravotnických zařízení. Zde je rozpracováno teoretické shrnutí poznatků zaměřených na tvorbu business plánu s popisem jeho částí. Závěrečná kapitola této části se věnuje marketingu a tvorbě marketingové strategie opět s ohledem na specifika zdravotnictví. Tuto část magisterské práce autorka uchopuje celistvě a plně odpovídá požadavkům na ni kladenou. Jednou z předností práce je vyváženost textu s ohledem na detail.

Druhá – praktická část je věnována zpracování business plánu pro projekt centralizace operačních sálů v nemocnici Děčín. Business plán je rozdělen do šesti logicky na sebe navazujících oblastí, bohužel ohniskem zpracování měl být finanční plán, který nebyl zcela naplněn z výše uvedeného důvodu, a proto se autorka správně soustředila na oblast vnitřního marketingu. Prezentované návrhy se z provozně - ekonomického hlediska jeví jako reálné a je zřejmé, že by mohly být pro management podnětné. Menším nedostatkem je právě návrh strategie, který měl obsahovat strategické cíle podložené finančními argumenty zformulované v souladu s podmínkami SMART. Text návrhu strategie v některých částech vyznívá jako pokračování analýzy.

Po celou dobu tvorby magisterské práce pracovala Bc. Šárka Ševčíková odpovědně a svědomitě. Přes objektivní problémy, které se týkaly shromažďování dat v dané oblasti, bylo patrné, že má o dané téma zájem a chce k němu proniknout do hloubky.

Doporučuji práci k obhajobě a navrhuji hodnocení velmi dobře - 23 kreditů.

otázka č.1 část - strategické řízení

Jak probíhá v praxi implementace vize a strategických cílů ve vaší nemocnici a na vašem pracovišti? Jste přesvědčena, že v současné době zaměstnanci znají vizi a strategické cíle a ztotožňují se s nimi?

otázka č.2 část – charakteristika a postavení společnosti

Co Vaší organizaci přinesla a jak se projevila změna právní formy u rozhodujících stakeholders? Charakterizujte z tohoto pohledu zvláště rozsah a kvalitu poskytování zdravotní péče, personální problematiku a ekonomickou situaci nemocnice.

otázka č.3 část – návrhová

Jak probíhá financování poskytování akutní zdravotní péče v současné době v ústavních (lůžkových) zdravotnických zařízeních? Jaké jsou možnosti alokace nákladů vznikajících na operačních sálech vzhledem k jednotlivým odbornostem a jak je tato problematika řešena ve Vaší nemocnici?