

Hodnocení diplomové práce

Udržitelnost kiteboardingu

Vytvoření sady indikátorů k hodnocení environmentálních dopadů kiteboardingových výrobců

Autor: Bc. Dan Heuer

Předkládaná diplomová práce se zaměřuje na velmi aktuální téma týkající se problematiky tzv. nefinančního reportingu malých a středních firem pomocí indikátorů udržitelného rozvoje, v tomto případě se zaměřením na indikátory environmentální. Autor práce se věnuje problematice indikátorů pro firmy, které vyrábějí sportovní náčiní pro realizaci prozatím marginálního sportu, kterým je kiteboarding. Práci tak lze považovat za přínosnou ze dvou důvodů. Prvním je skutečnost, že autor přináší poměrně ucelený pohled na problematiku dopadů kiteboardingu na životní prostředí. Druhým je vlastní sada indikátorů, která může být středními a malými podniky zabývajícími se výrobou sportovního náčiní pro kiteboarding (případně podobného druhu sportovního vybavení) reálně využívána.

V teoretických východiscích práce autor nejprve představuje koncept Corporate Social Responsibility (CSR) a jeho vztah ke koncepci udržitelného rozvoje. Zároveň správně poukazuje na skutečnost, že nefinanční reporting, konkrétně reporting v oblasti environmentální a sociální, je předmětem řešení v rámci EU i řady národních legislativ. Dále se zabývá problematikou indikátorů, i když větší množství informací o indikátorových sadách potencionálně využitelných pro reporting je uvedeno v empirické části práce, protože tyto sady autor podrobněji analyzuje. Relativně malý rozsah o problematice indikátorů z pohledu firemního reportingu v teoretické části práce tak není překážkou, nedochází ke zbytečnému opakování informací. Teoretická východiska práce pojednávají o kitebordingu. Autor představuje sport samotný, což je zásadní pro kontext práce, neboť se jedná o sport méně známý a čtenář tyto informace pro pochopení souvislostí potřebuje. Autor zároveň přináší přehled poznatků o tom, jaké jsou dopady kiteboardingu na životní prostředí, což je důležité východisko pro samotné stanovení indikátorů. Rozsah teoretických východisek je vzhledem k charakteru výzkumu (kvalitativní přístupy) přiměřený.

V empirické části práce autor nejprve představuje strukturu metodologického postupu. To považuji za přínosné, a to zejména proto, že autor volí kvalitativní metody výzkumu, jakými jsou obsahová analýza a řízené rozhovory. Volba zdrojů pro obsahovou analýzu se jeví relevantní. Autor shromáždil existující univerzální sady pro firemní reporting, ale neomezil se pouze na ně, ale vycházel také z dalších indikátorových sad užívaných na národní či globální úrovni. Tím si vytvořil poměrně širokou základnu environmentálních indikátorů pro vytvoření vlastní sady. Sadu dále rozšířil o poznatky o indikátorech z již vytvořených zpráv CSR sportovních společností. Výběr sady přirozeně také významně ovlivnil jeho poznatky o dopadech kateboardingu na životní prostředí. Pro vytvoření indikátorové sady byly přirozeně voleny takové indikátory, které mají pro kateboardovací firmy z hlediska environmentálních dopadů smysl.

Podrobná obsahová analýza dokumentů podle stanovených kritérií napomohla autorovi vytvořit předběžnou sadu indikátorů environmentální udržitelnosti, kterou pomocí strukturovaných rozhovorů dále zpřesňoval tak, aby byla pro potřeby kateboardovacích firem optimální. Vzhledem k tomu, že řada firem nesídlí v ČR, byly tyto rozhovory vedeny v řadě případů v anglickém jazyce a v anglickém jazyce jsou rovněž vytvořeny indikátorové listy konečné sady indikátorů. Ta vznikla úpravou sady výchozí po analýze rozhovorů s dotčenými firmami. Rozhovory byly vedeny ze zástupci firem z evropského regionu. Jednalo se o většinu firem, které v tomto regionu působí. Výsledná indikátorová sada byla testována jednou z firem zabývajících se kateboardem. Vzhledem k časovému horizontu, který musel být naplněn s ohledem na odevzdání práce, se bohužel podařilo naplnit jen omezený počet indikátorů. Tato skutečnost však pouze odráží skutečnost, která se děje při zavádění nefinančního reportingu i u velkých firem. Firmy většinou zavádějí nefinanční reporting dlouhodobě a jednotlivé indikátory zavádějí do procesů (v tomto případě sběru dat) postupně.

Z formálního hlediska má práce adekvátní rozsah, je dobře členěna, jednotlivé části jsou logicky provázány. Práce je srozumitelná, používá zpravidla odbornou terminologii. Ojedinele se objevují věty, které mají spíše beletristický nádech. Citované zdroje národní i mezinárodní jsou s ohledem na téma vhodně vybrané a jejich rozsah odpovídá nárokům na diplomovou práci. Ocenit lze poměrně velké množství mezinárodních zdrojů, z kterých autor čerpal. Autor dodržuje poměrně konzistentně jednotnou citační normu.

Důležitou součástí práce jsou přílohy. Autor do nich umístil vhodně nástroje, které v práci využíval a také fotografie, které napomáhají lépe pochopit, jak vypadá kateboarding v praxi.

Z pohledu vedoucího diplomové práce lze říci, že autor prováděl výzkum v oblasti České republiky prozatím málo prozkoumané, a proto byl nucen čerpat z řady zahraničních zdrojů. I v zahraničí je však nefinanční reporting a jeho realizace v malých a středních sportovních firmách teprve v počátcích. Autor zvládl jak samotnou koncepci výzkumu, tak výzkum velmi dobře. Pracoval systematicky, samostatně a řešil pružně problémy, které při průzkumu vznikaly. Diplomová práce tak, jak je předkládána, odpovídá nárokům na dobře vedený výzkum v oblasti indikátorů udržitelného rozvoje aplikovaných v úrovni malých a středních firem.

S ohledem na výše uvedené skutečnosti **doporučuji diplomovou práci k obhajobě.**

Navrhované hodnocení **17 bodů (výborně).**

Otázky do diskuze:

1. Prosím ozřejměte, jaké hlavní překážky vidíte v realizaci nefinančního reportingu v malých a středních firmách na základě Vaší zkušenosti z rozhovorů se zástupci firem.
2. Měli zástupci firem, s nimiž jste vedl rozhovory, zájem také o indikátory pro sociální pilíř udržitelnosti?

Doc. RNDr. Svatava Janoušková, Ph.D.
(vedoucí diplomové práce)
Centrum pro otázky ŽP, Univerzita Karlova

Praha, 15. 5. 2017