

## ABSTRAKT

Univerzita Karlova, Farmaceutická fakulta v Hradci Králové

Katedra: sociální a klinické farmacie

Autor: Nikol Švorcová

Školitel: PharmDr. Jan Kostřiba, Ph.D.

Název diplomové práce: Analýza hospodaření lékáren Královéhradeckého kraje

**Úvod:** Ekonomika lékáren v České republice je vzhledem k masivnímu růstu řetězců (reálných i virtuálních) stále diskutovanější téma. Během několika let došlo v tomto oboru k mnoha změnám. Byly předmětem četných diskusí a změnily lékárenský trh a jeho charakter. Vznikly velké řetězce, které počty svých lékáren stále navyšují. V odpovědi na tuto situaci začaly vznikat tzv. virtuální řetězce, které mnohým soukromníkům, kteří podnikají v této oblasti, pomáhají udržet konkurenceschopnost. V období let 2008 až 2015 ovlivňovaly ekonomiku lékáren regulační poplatky. Největším problémem posledního roku je zavírání lékáren v menších obcích, čímž dochází ke snižování dostupnosti lékárenské péče. Konkurenceschopnost a rovné podmínky na trhu chce malým nezávislým lékárnám zajistit také Ministerstvo zdravotnictví či Česká lékárnická komora.

**Cíle:** Cílem práce je posoudit finanční hospodaření vybraných lékáren Královéhradeckého kraje. K tomu budou využity metody finanční analýzy založené na výpočtu poměrových ukazatelů. Údaje potřebné pro výpočty jsou dostupné ve formě hrubých dat z veřejně dostupných zdrojů, jsou staženy a upraveny. Výpočty poskytnou informace o finančním zdraví jednotlivých lékáren. Ukážou, jaká je jejich likvidita, zadluženost, rentabilita, aktivita a výsledky hospodaření. Výsledky jednotlivých lékáren se porovnájí a zjistí se trendy ve vývoji jednotlivých ukazatelů.

**Metodika:** Analýze bylo podrobena celkem 20 lékáren v Královéhradeckém kraji, které byly do analýzy vybrány dle databáze SÚKL a kompletnosti účetních dokumentů v letech 2007–2014. Dokumentace lékáren byla podrobena finanční analýze poměrových ukazatelů, která je nejpoužívanějším typem. Všechny výpočty, tabulky a grafy byly tvořeny v programu Microsoft Excel.

**Výsledky a závěry:** Po analyzování výsledků se dá konstatovat, že se vybraným lékárnám snížila během sledovaného období hodnota tržeb. U všech lékáren, až na jednu, došlo v roce 2010 k výraznému snížení výsledku hospodaření, způsobeným cenovou regulací cen a úhrad. Změnu cen a úhrad v roce 2013 zvládly lékárny lépe. Lékárny s provozovnou mimo město Hradec Králové

dosahují v průměru vyšších hospodářských výsledků než lékárny v Hradci Králové. Lékárny ve skupině virtuálně zřetězených lékáren mají celkově nejlepší výsledky zadluženosti. Nejlepších výsledků při celkovém hodnocení ukazatele rentability tržeb dosahují lékárny virtuálně zřetězené. Naopak nejhorších výsledků dosáhly lékárny soukromé „nezávislé“. Průměrná doba inkasa je u většiny lékáren do jednoho měsíce. U několika lékáren je doba delší, a to dva měsíce. Delší doby jsou výjimečné.